

**PERATURAN PEMARKAHAN KERTAS 2 PERNIAGAAN PERCUBAAN SPM 2024**

**BAHAGIAN A**

<b>SOALAN</b>	<b>JAWAPAN</b>	<b>MARKAH</b>
1(a)(i)	Bentuk pemilikan perniagaan yang diusahakan oleh En. Ahmad ialah:  H1 Milikan Tunggal H2 Dimiliki oleh seorang pemilik / Ahmad H3 Mudah diuruskan H4 Dibantu oleh ahli keluarga H5 Cukai pendapatan perseorangan	1 1 1 1 1 <b>( maks 3)</b>
(a)(ii)	Tujuan En. Ahmad membuka perniagaannya :  F1 Organisasi bermotifkan untung H1 Mengeluar dan memberikan produk / perkhidmatan dan barang H2 Untuk memenuhi keperluan dan kehendak pengguna C1 Membuka sebuah kedai runcit	1 1 1 1 <b>( maks 3)</b>
(b)	Kelebihan Perkongsian Liabiliti Terhad:  F1 Entiti berasingan H1 Pemilik dan perniagaan merupakan dua pihak yang berbeza / bebas daripada tindakan undang – undang yang dikenakan terhadap Syarikat  F2 Liabiliti terhad H2 Mempunyai tanggungan terhad setakat modal yang dilaburkan sahaja/tidak melibatkan harta peribadi  F3 Fleksibiliti perniagaan H3 Rakan Kongsi boleh meletakkan syarat tambahan  F4 Penjimatan kos H4 Tidak tertakluk dengan sistem penjimatan audit	1 1  1 1  1 1  1 1 <b>( maks 4)</b>

Soalan	Jawapan	Markah
2 (a)	H1 Teknologi terkini / moden H1a Menjadikan perniagaan lebih cekap / cepat / berkualiti H1b Penggunaan internet / contoh aplikasi menggunakan internet H2 Kewangan kukuh / stabil / meningkat H2a Melancarkan operasi perniagaan H3 Sumber manusia / pekerja berpengalaman/ berkebolehan/ berkemahiran tinggi H4 Strategi pemasaran yang berkesan / contoh yang sesuai H4a Meningkatkan imej perniagaan / meluaskan pasaran H5 Jaringan yang luas H5a Kerjasama dengan pihak luar untuk menguasai pasaran  <p style="text-align: right;">Nota: Terima mana-mana 4H</p>	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1  [Mak.4m]
2 (b)	F1 Kawalan awalan H1a Memastikan input / jagung/ bahan mentah baik / berkualiti / segar/ mencukupi H1b Memastikan mesin dalam keadaan baik F2 Kawalan semasa H2a Memastikan pengeluaran minyak berjalan lancar H2b Mesin / peralatan dalam keadaan baik H2c Memastikan kecekapan staf dalam mengendalikan mesin / tugas F3 Kawalan selepas H3a Membuat pemeriksaan kualiti H3b Produk / minyak jagung dihasilkan menepati standard/ citarasa  <p style="text-align: right;">Nota:Terima mana-mana 3F + 3H</p>	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1  [Mak.6m]



Soalan	Jawapan	Markah										
4(a)	-dokumen arahan bertulis untuk mencapai keseragaman pelaksanaan tugas  - melibatkan pengendalian dokumen seperti pelan, peraturan, pematuhan dan dasar bagi kerja dilakukan mengikut piawai yang ditetapkan, meminimumkan risiko dan memelihara keselamatan pekerja	1  1  ( maks 2)										
4(b)	H1 sumber manusia sentiasa mencukupi H2 sumber manusia diberi Latihan yang cukup dan terkini H3 kebajikan pekerja sentiasa dijaga H4 pengagihan sumber secara berkesan H5 prestasi pekerja sentiasa dijaga H6 tahap motivasi pekerja sentiasa tinggi	1 1 1 1 1 1 1 ( maks 4)										
4(c)	<table border="1" data-bbox="403 1272 1026 1424"> <tr> <td data-bbox="403 1272 1026 1312">Gambar 3</td> <td data-bbox="1026 1272 1353 1312">Gambar 4</td> </tr> <tr> <td data-bbox="403 1312 1026 1352">Sumber fizikal</td> <td data-bbox="1026 1312 1353 1352">Sumber teknologi</td> </tr> <tr> <td data-bbox="403 1352 1026 1424">Prosedur mengurus- insurans dan penyelenggaraan dan baik pulih</td> <td data-bbox="1026 1352 1353 1424">Prosedur mengurus – Hak cipta terpelihara</td> </tr> </table>	Gambar 3	Gambar 4	Sumber fizikal	Sumber teknologi	Prosedur mengurus- insurans dan penyelenggaraan dan baik pulih	Prosedur mengurus – Hak cipta terpelihara	<table border="1" data-bbox="1353 1272 1573 1424"> <tr> <td data-bbox="1353 1272 1573 1312"></td> <td data-bbox="1353 1312 1573 1352">1+1</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1353 1352 1573 1424"></td> <td data-bbox="1353 1424 1573 1464">( maks 4)</td> </tr> </table>		1+1		( maks 4)
Gambar 3	Gambar 4											
Sumber fizikal	Sumber teknologi											
Prosedur mengurus- insurans dan penyelenggaraan dan baik pulih	Prosedur mengurus – Hak cipta terpelihara											
	1+1											
	( maks 4)											

5(a)	<p>H1 laporan yang menunjukkan kedudukan kewangan sesebuah perniagaan bagi suatu tempoh tertentu.</p> <p>H2 Mengandungi maklumat keuntungan atau kerugian serta kedudukan nilai aset, liabiliti dan ekuiti sesebuah perniagaan</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>( maks 2)</p>
5(b)	<p><b>F1 Akta Perkongsian Liabiliti Terhadap 2012</b>-Memberi perlindungan liabiliti terhad untuk rakan-rakan kongsinya dan fleksibiliti peraturasan perkongsian untuk pengurusan dalaman perniagaan</p> <p><b>F2 AKTA SYARIKAT 2016</b>-Syarikat Persendirian</p> <p>H1 Menggunakan perkataan Sendirian Berhad atau Sdn.Bhd di hujung nama syarikat.</p> <p>H2 Bilangan pemegang syer sekurang-kurangnya seorang dan tidak melebihi 50 orang.</p> <p>H3 Bilangan pengarah syarikat sekurang-kurangnya seorang dan tiada had maksimum.</p> <p>Syarikat Awam:</p> <p>H4 Menggunakan perkataan Berhad atau Bhd di hujung nama syarikat.</p> <p>H5 Bilangan pemegang syer sekurang-kurangnya seorang dan tiada had maksimum</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>( maks 4)</p>
5(c) (i)	Pajakan	1
5(c) (ii)	<p>H1 menggunakan aset bukan semasa tanpa perlu mengeluarkan modal</p> <p>H2 aset boleh diperoleh tanpa cagaran</p> <p>H3 boleh menjana pendapatan tanpa mengeluarkan modal</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>( maks 3)</p>

6(a)	H1 rekod pembelian H2 rekod transaksi bank H3 rekod jualan	1 1 1 (maks 2)
6(b)	F1 Stok bergerak pantas H1 stok yang dapat dijual dengan cepat H2 berisiko rendah kerana kepantasan jualan dapat mengelakkan masalah stok luput, busuk atau usang F2 Stok bergerak perlahan H1 Stok mengambil masa lama untuk dijual H2 berisiko tinggi kerana stok mudah rosak atau ketinggalan lama sekiranya disimpan lama	1 1 1 1 1 1 (maks 4)
6 (c)	Pusing ganti stok= kos jualan / stok purata  2018= $\frac{\text{RM80,000}}{\text{RM18000}}$ = 4.44 kali  2019= $\frac{\text{RM60,000}}{\text{RM15000}}$ = 4 kali	1 1 1 1 1 (maks 4)



	H6 Pembinaan bangunan / infrastruktur dilaksanakan dari Julai 2024 hingga Disember 2025	1
	H7 Kerja-kerja akhir sebelum serah projek dilaksanakan dari Julai hingga Disember 2025	1
		Mak 4 m
7(c)	Faktor Dalaman	
	H1 Sumber manusia yang tidak mencukupi	1
	H2 Faktor pekerja asing yang sukar diperoleh	1
	H3 Sumber kewangan yang tidak mencukupi	1
	H4 Kerana kos untuk mendapatkan pekerja asing tinggi	1
	Faktor Luaran	
	H5 Undang-undang baharu oleh kerajaan	1
	H6 Prosedur rumit mendapatkan pekerja asing / Akta Kerja / Akta Buruh	1
	H7 Masalah ekologi /cuaca tidak menentu	1
	H8 Banjir di tapak pembinaan	1
	H9 Projek tidak dapat disiapkan ikut tempoh masa	1
	H10 Menyebabkan objektif perniagaan perlu diubah	1
		Mak 5m
8 (a)	Penyata Alir Tunai	1
8 (b)	Nilai ABCDE	
	A = RM 115600	1
	B = RM 110000	1
	C = RM 111200/ (95000+13000+2500+700)	1
	D = RM 30300/ (120000 - 89700)	1
	E = RM 115600/ (150000 - 34400)	1
		Mak 5m
8(c)	H1 - mengetahui untung atau rugi sesebuah perniagaan	1
		1



	H2 - mengetahui prestasi perniagaan	1
	H3 - mengetahui jumlah hasil dan belanja	1
	H4 - mengetahui jumlah jualan dan belian	Mak 4 m
8 (d)	H1 - aliran tunai yang positif	1
	H2 - terdapat lebih tunai bulanan	1
	H3 - perniagaan bijak mengurus tunai	1
	H4 - jumlah penerimaan melebihi pembayaran	1
	H5 - mampu membayar balik pinjaman	1
	H6 - pihak luar yakin untuk memberi pinjaman	1
		Mak 5 m
9 (a)	Nisbah semasa = $\frac{\text{Aset semasa}}{\text{Liabiliti semasa}}$	1m
	Syarikat Yuna = $\frac{\text{RM } 1200 + 500 + 100}{\text{RM } 2000} / \frac{\text{RM } 1800}{\text{RM } 2000}$	1m
	= 0.9 : 1	1m
	Syarikat Yami = $\frac{\text{RM } 1500 + 400 + 100}{\text{RM } 1500} / \frac{\text{RM } 2000}{\text{RM } 1500}$	1m
	= 1.3 : 1	1m
		Maks 4m
9 (b)(i)	F1 Modal	1m
	H1 Merupakan sumber yang jelas/ sumber pembiayaan dalaman / sumber pembiayaan luaran.	1m
	C1 Contoh: Pinjaman MARA/agensi lain	1m
	F2 Kemahiran	1m
	H2 Pengetahuan tentang penyajian nasi lemak / penggunaan teknologi maklumat	1m
	C2 Contoh:Fatin mengikuti kelas kulinari /Ambil kursus sijil /	1 m

	F3 Pemasaran	
	H3 Mengamalkan konsep 4P/ menjalankan promosi berkesan/ mencipta nasi lemak lazat/ berkualiti/ pembungkusan menarik.	1m
	C3 Contoh: Melaksanakan aktiviti iklan di media / kaedah penghantaran cepat	1m
	F4 Stok	1m
	H4 Bahan asas yang mencukupi/ mudah diperoleh/sedia ada	1m
	C4 Contoh: Bekalan beras/ramuan masakan	1m
	F5 Bantuan professional	1m
	H5 pihak yang mahir dalam pengendalian web	1m
	C5 Contoh: Menggunakan kepakaran MARA/TEKUN / menghubungi agensi pemasaran awam.	1m
	F6 Latihan	1m
	H6 Memperlengkapkan diri dengan ilmu pengetahuan	1m
	C6 Contoh: Memperoleh ilmu berkaitan pengurusan / motivasi	1m
<b>[Mana-mana 2F +2H + 2C + mana 1F/ 1H/ 1C]</b>		
		Maks 7m

9 (b) ii	Kelebihan yang bakal Fatim peroleh sebagai seorang usahawan ialah :	
	H1 Membentuk diri untuk sentiasa befikiran positif	1m
	H2 Mewujudkan sikap berdikari	1m
	H3 Peluang untuk membuka perniagaan baru	1m
	H4 Memupuk minat keusahawanan dalam ahli keluarga	1m
	H5 Memenuhi keperluan dan kehendak masyarakat	1m
	H6 Membuka peluang pekerjaan	1m
	H7 Memberikan pelbagai produk dan perkhidmatan	1m
		Maks 4m

## BAHAGIAN C

Soalan	Butiran	Markah
10(a)	Bentuk pemilikan perniagaan Puan Shamsiah ialah H1 Milikan tunggal H2 Dimulakan dengan modal sendiri RM50 000 H3 Bebas membuat keputusan H4 Dikawal sepenuhnya oleh individu sahaja	1 1 1 1 <b>[Mak. 4m]</b>
10(b)	Kelebihan menggunakan media sosial untuk memasarkan produk ialah H1 Dapat mengiklan barang dan perkhidmatan H2 Pengguna mengetahui kewujudan barang dan perkhidmatan yang ditawarkan H3 Dapat meluaskan pasaran H4 Dapat mencari pelanggan baharu H5 Pelanggan baharu mengetahui produk melalui media sosial H6 Dapat mengekalkan pelanggan sedia ada H7 Iklan yang dipromosikan mampu kekalkan pelanggan	1 1 1 1 1 1 1 <b>[Mak. 4m]</b>
10(c)(i)	F1 Bahagian fungsian yang dikawal oleh Encik Hilmi ialah Bahagian Fungsian Kewangan.	1
10(c)(ii)	H1 Bahagian Fungsian kewangan dapat membantu Puan Shamsiah dengan Membuat perancangan kewangan syarikat. H2 Mengagihkan sumber kewangan mengikut peruntukan yang ditetapkan. H3 Mengawal kewangan setiap bahagian. H4 Mengelak berlakunya penipuan dan penyelewengan. H5 Mencatat dan merekod setiap urusanniaga kewangan. H6 Memastikan sumber kewangan syarikat sentiasa mencukupi	1 1 1 1 1 1 <b>[Mak. 3m]</b>
10(d)	Cadangan pelbagai kaedah promosi yang baru untuk meningkatkan jualan. H1 Pengiklanan H1a Iklan-iklan digiatkan lagi supaya pengguna tahu kewujudan Kedai Kek dan Roti Suria ini . H1b Boleh memilih sama ada media bercetak atau media elektronik H1c Contoh yang bersesuaian	1 1 1 1
	H2 Jualan Langsung H2a Jualan dari rumah ke rumah H3 Promosi jualan H3a Untuk menarik minat pengguna membeli kek dan roti H3b Boleh guna cabutan bertuah/ pemberian diskaun/ pemberian kupon dan sampel percuma.	1 1 1 1 1 <b>[Mak. 4m]</b>
10(e)	Tindakan Puan Shamsiah adalah F1 Wajar H1a Kerana dapat membuat pinjaman dengan jumlah yang lebih besar berbanding pembiayaan dalaman. H1b Tempoh bayaran balik pinjaman boleh mengikut kemampuan Puan Shamsiah H1c Tidak mempunyai cagaran H1d Contoh institusi kewangan/ Jaminan kredit / Modal permulaan / Bantuan H1e Modal <b>ATAU</b> F2 Tidak Wajar H2a Kerana sumber dalaman lebih mudah diperoleh H2b Tidak tertakluk terma dan syarat H2c Persaingan yang sengit untuk dapatkan pinjaman H2d Tiada kadar faedah H2e Contoh simpanan sendiri / modal daripada keuntungan (rizab)	