

Soalan	Butiran	Markah
1(a)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dapat meluaskan pasaran perniagaan</li> <li>- Dapat menambah dana kewangan / modal lebih besar</li> <li>- Dapat berkongsi kepakaran /tenaga kerja /Kemahiran /sumber</li> <li>- Dapat meningkatkan pengeluaran /menikmati ekonomi bidangan</li> <li>- Dapat menggunakan teknologi baharu /canggih</li> <li>- Mudah mendapatkan bahan mentah /sumber perniagaan</li> <li>- Tidak menjejaskan harta individu /aset / saham syarikat asal</li> <li>- Dapat berkongsi risiko</li> </ul>	<p style="text-align: center;">1 1 1 1 1 1 1 1</p> <p style="text-align: right;">[Mak 5 markah]</p>
1(b)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kerajaan mengawal kenaikan harga barang atau perkhidmatan</li> <li>- Melaksanakan dasar galakan pelaburan</li> <li>- Kerajaan memberikan subsidi kepada pengeluar</li> <li>- Meningkatkan kadar cukai pendapatan</li> <li>- Penduduk / kerajaan mengurangkan perbelanjaan</li> <li>- Kerajaan melalui BNM meningkatkan kadar faedah simpanan</li> <li>- Penduduk menyimpan wang</li> <li>- BNM meningkatkan kadar faedah pinjaman</li> <li>- Penduduk mengurangkan pinjaman /pembiayaan bank</li> <li>- Pelaksanaan dasar beli barangan tempatan</li> </ul>	<p style="text-align: center;">1 1 1 1 1 1 1 1 1 1</p> <p style="text-align: right;">[Mak 5 markah]</p>
2. (a)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jualan merosot</li> <li>- Tidak capai sasaran keuntungan</li> <li>- Tidak mampu membayar kos perniagaan</li> <li>- Contoh, gaji pekerja dan kos operasi</li> <li>- Gagal dalam persaingan</li> <li>- Tidak dapat mengekalkan kewujudan perniagaan</li> <li>- Imej perniagaan terjejas</li> <li>- Tidak mendapat kepercayaan pembekal dan pembiaya</li> </ul>	<p style="text-align: center;">1 1 1 1 1 1 1 1</p> <p style="text-align: right;">[Mak 5 markah]</p>
2. (b)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bahagian Fungsian Penyelidikan dan Pembangunan (R&amp;D)</li> <li>- Dapat meningkatkan pengeluaran</li> <li>- Dapat meningkatkan keuntungan</li> <li>- Menghasilkan produk lebih berkualiti / inovasi produk sedia ada</li> <li>- Pengeluaran dengan kos lebih efektif /berkesan</li> <li>- Mencipta kaedah /produk baharu dalam pengeluaran</li> <li>- Mempelbagaikan sumber menghasilkan produk makanan kesihatan</li> <li>- Dapat meningkatkan permintaan pelanggan</li> <li>- Dapat meluaskan pasaran produk</li> <li>- Dapat mewujudkan perkongsian maklumat / pengetahuan</li> </ul>	<p style="text-align: center;">1 1 1 1 1 1 1 1 1 1</p> <p style="text-align: right;">[Mak 5 markah]</p>
3. (a) (i)	<p>P = Jumlah Kos</p>	<p style="text-align: center;">1</p>
3. (a) (ii)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Perniagaan mendapat keuntungan</li> <li>- Unit pengeluaran melebihi 400 unit /jumlah hasil melebihi RM5 000</li> <li>- Jumlah hasil melebihi jumlah kos</li> <li>- Tahap kecekapan tinggi</li> <li>- Kos seunit pengeluaran rendah</li> <li>- Menikmati ekonomi bidangan</li> <li>- Produktiviti meningkat</li> </ul>	<p style="text-align: center;">1 1 1 1 1 1 1</p> <p style="text-align: right;">[Mak 4 markah]</p>

<p>3. (b)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kilang Tepung Mutu Kekal Sdn Bhd membekalkan tepung kepada Kilang Roti Roy Hebat Sdn Bhd</li> <li>- Menyokong industri pengeluaran tepung</li> <li>- Menyokong industri pengeluaran roti</li> <li>- Menggalakkan penggunaan tepung tempatan</li> <li>- Kilang Roti Roy Hebat Sdn Bhd tidak putus bekalan tepung</li> <li>- Menjamin pengeluaran roti berterusan</li> <li>- Meluaskan pasaran Kilang Tepung Mutu Kekal Sdn Bhd</li> </ul>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>[Mak 5 markah]</p>
<p>4. (a)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Menyediakan persekitaran kerja harmoni dan positif</li> <li>- Menyediakan pelbagai kemudahan atau infrastruktur</li> <li>- Memberikan insentif / ganjaran munasabah</li> <li>- Meningkatkan motivasi pekerja</li> <li>- Menjaga kebajikan pekerja</li> <li>- Meningkatkan produktiviti kerja</li> <li>- Mengurangkan tekanan kerja</li> <li>- Mengurangkan kesilapan tugas</li> <li>- Meningkatkan kepuasan bekerja</li> <li>- Menjana idea pekerja</li> </ul>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>[Mak 5 markah]</p>
<p>4. (b)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Paten</b></li> <li>- Paten ialah <b>hak eksklusif</b> untuk suatu reka cipta</li> <li>- Hak eksklusif reka cipta</li> <li>- Produk belum dizahirkan oleh mana-mana syarikat</li> <li>- Mendaftar produk baharu melalui MyIPO</li> <li>- Mendapat perlindungan undang-undang di Malaysia</li> </ul>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>[Mak 5 markah]</p>
<p>5. (a)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Sewa beli</b></li> <li>- Menyewa aset dengan tujuan untuk membeli aset</li> <li>- Bank membeli aset untuk menyewakannya kepada usahawan</li> <li>- Membayar secara ansuran dalam tempoh ditetapkan</li> <li>- Jika tidak membayar ansuran tiga bulan, aset akan diambil oleh bank</li> <li>- Aset jadi hak milik usahawan selepas selesai bayaran ansuran</li> <li>- Aset boleh digunakan untuk menjana pendapatan</li> <li>- Aset boleh digunakan untuk operasi perniagaan</li> <li>- Contoh: pembelian van</li> </ul>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>[Mak 5 markah]</p>
<p>5. (b)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dapat memenuhi keperluan dan kehendak masyarakat</li> <li>- Dapat menyediakan pelbagai produk dan perkhidmatan</li> <li>- Dapat menawarkan pekerjaan / kurang pengangguran</li> <li>- Mewujudkan ketenteraman masyarakat</li> <li>- Dapat mengurangkan kadar jenayah</li> <li>- Dapat menjalankan tanggungjawab sosial</li> <li>- Dapat memberi sumbangan makanan / pakaian kepada mereka terkesan</li> </ul>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>[Mak 4 markah]</p>
<p>6. (a)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mempamerkan sijil perakuan pendaftaran perniagaan / <b>Borang D</b> / lesen perniagaan di tempat mudah dilihat</li> <li>- Mempamerkan papan tanda perniagaan</li> </ul>	<p>1</p> <p>1</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Menggunakan nama dan nombor pendaftaran perniagaan pada dokumen rasmi perniagaan</li> <li>- Contoh: Restoran Jamal Salim di atas invois / resit pembayaran</li> <li>- Memperbaharui sijil perakaun pendaftaran perniagaan dalam tempoh 30 hari selepas pemerbadanan sesebuah syarikat</li> <li>- Mendaftarkan perubahan maklumat perniagaan dalam masa 30 hari dari tarikh perubahan</li> </ul>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p>
		[Mak 5 markah]
6. (b)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Trend Meningkat</b></li> <li>- Jualan perniagaan semakin meningkat /persekitaran positif</li> <li>- Kewangan bertambah kukuh /stabil</li> <li>- Pekerja yang bermotivasi tinggi /kreatif / berdisiplin / berkemahiran tinggi</li> <li>- Meningkatkan daya pengeluaran</li> <li>- Perniagaan menawarkan perabot lebih banyak</li> <li>- Meningkatkan keuntungan</li> <li>- Teknologi terkini bersesuaian dengan perniagaan</li> <li>- Teknologi menjadikan harga perkhidmatan lebih rendah</li> <li>- Pengurusan yang cekap /sistematik</li> <li>- Meningkatkan keyakinan pihak pembiaya</li> <li>- Memberi bantuan kewangan</li> <li>- Politik yang stabil /selamat</li> <li>- Undang-undang dapat mewujudkan persaingan</li> <li>- Keadaan ekonomi baik</li> <li>- Sosiobudaya/cita rasa pelanggan mempengaruhi permintaan</li> </ul>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p>
		[Mak 5 markah]
7. (a)	<p>Jenis perniagaan yang sesuai ditubuhkan oleh Encik Salim Selamat ialah</p> <p><b>Perniagaan milikan tunggal.</b></p> <p>Alasan <b>memilih jenis milikan tunggal</b> sebab;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mudah ditubuhkan tanpa banyak prosedur sukar</li> <li>- Modal melalui simpanan sendiri / pinjaman daripada keluarga</li> <li>- Pemilik menikmati semua keuntungan</li> <li>- Pemilik bebas membuat keputusan</li> <li>- Fleksibel</li> <li>- Mudah diuruskan kerana saiznya kecil</li> </ul>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p>
		[Mak 5 markah]
7. (b)	<p><b>Pengurusan sumber manusia penting</b> bagi syarikat tersebut kerana</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- memastikan sumber manusia mencukupi</li> <li>- mendapat latihan cukup dan terkini</li> <li>- mengagihkan sumber manusia secara berkesan</li> <li>- menjaga kebajikan pekerja</li> <li>- memantau prestasi sumber manusia</li> <li>- memastikan tahap motivasi pekerja sentiasa tinggi</li> <li>- memberi penghargaan kepada pekerja cemerlang</li> <li>- memberi insentif / bonus / kenaikan gaji kepada pekerja berprestasi</li> <li>- Memberi amaran / teguran / diberhentikan pekerja bermasalah</li> </ul>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p>
		[Mak 4 markah]

<p>7. (c)</p>	<p><b>Cabaran</b> yang mungkin dihadapi oleh Encik Salim Selamat apabila <b>menubuhkan perniagaan bersaiz kecil</b> ini</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Menanggung semua beban kerja</li> <li>- Tidak mempunyai ramai pekerja</li> <li>- Menghadapi masalah aliran tunai</li> <li>- Pelanggan lambat membayar hutang</li> <li>- Perlu memikirkan strategi untuk meluaskan pasaran</li> <li>- Perlu memotivasikan pekerja</li> <li>- Pekerja kurang kemahiran menjahit pakaian</li> <li>- Pekerja berhenti bila-bila masa sebab gaji kecil</li> </ul>	<p>1 1 1 1 1 1 1 1</p> <p>[Mak 5 markah]</p>
<p>8. (a)</p>	<p>Puan Azizah bertindak demikian / menetapkan visi, misi dan objektif yang jelas kerana:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ingin mencapai matlamat organisasi perniagaan</li> <li>- Mempunyai sekurang-kurangnya satu ciri SMART /spesifik khusus</li> <li>- Memudahkan kefahaman kepada semua pihak</li> <li>- Mencapai sasaran yang ditetapkan / ingin dicapai</li> <li>- Selaras dengan pembentukan visi /misi organisasi perniagaan ditentukan oleh pengurusan atasan</li> <li>- Menjadi asas kepada pencapaian misi /visi sesebuah organisasi</li> </ul>	<p>1 1 1 1 1 1</p> <p>[5 markah]</p>
<p>8. (b)</p>	<p><b>Alasan saya bersetuju</b> dengan cara Puan Azizah ialah;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Memastikan peralatan /mesin jahit dapat berfungsi dengan baik</li> <li>- Memastikan kelancaran operasi perniagaan</li> <li>- Dapat meningkatkan pengeluaran</li> <li>- Pengeluaran produk lebih lancar</li> <li>- Puan Azizah lebih yakin untuk berniaga</li> <li>- Dapat meningkatkan keuntungan</li> <li>- Menjaga nama baik syarikat / imej perniagaan</li> </ul>	<p>1 1 1 1 1 1 1</p> <p>[5 markah]</p>
<p>8. (c)</p>	<p>Sumber pembiayaan yang telah dipilih oleh Puan Azizah ialah:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Gadaian/Ar-Rahnu</b></li> <li>- Satu barang berharga dijadikan <b>cagaran</b></li> <li>- Bertujuan mendapatkan pinjaman</li> <li>- Barang cagaran menjadi milik Ar-Rahnu jika gagal bayar hutang</li> <li>- Tempoh bayaran balik/ansuran bulanan ikut kemampuan peminjam</li> <li>- Jumlah pinjaman boleh disesuaikan dengan keperluan</li> </ul>	<p>1 1 1 1 1 1</p> <p>[5 markah]</p>
<p>9. (a)</p>	<p>a) <b>Keperluan teknologi maklumat</b> dalam <b>bahagian fungsian kewangan</b> ialah:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dapat memperolehi maklumat dengan mudah dan cepat</li> <li>- Dapat menjalankan sistem kewangan lebih berkesan</li> <li>- Dapat menyimpan maklumat dan data</li> <li>- Operasi perniagaan lebih efektif dan efisien</li> <li>- Dapat membantu ketepatan pengiraan dan kemasukan data</li> <li>- Dapat mengurangkan kesilapan</li> <li>- Dapat memudahkan penyebaran maklumat dalam organisasi</li> <li>- Dapat membuat keputusan dengan cekap</li> </ul>	<p>1 1 1 1 1 1 1 1</p> <p>[3 markah]</p>

<p>9. (b)</p>	<p><b>Pihak yang berkepentingan</b> ke atas <b>penyata kewangan</b> tersebut ialah:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Pemegang saham/pemilik</b></li> <li># Boleh menentukan kedudukan kewangan dan halatuju perniagaan</li> <li># Mengetahui keberuntungan perniagaan atau bakal pulangan Pelabur</li> <li># Dapat meyakinkan pelabur untuk melabur dalam perniagaan</li>   <li>- <b>Pihak pengurusan</b></li> <li># Dapat menilai prestasi sesuatu perniagaan-</li> <li># Sebagai garis panduan untuk perancangan pengagihan sumber dengan berkesan</li> <li># Perbandingan prestasi kewangan antara tahun semasa dengan tahun sebelumnya</li>   <li>-<b>Pembiaya /institusi kewangan</b></li> <li># Mengetahui kemampuan perniagaan membayar hutang dan kredit.</li>   <li>- <b>Pembekal/vendor</b></li> <li># Menilai keupayaan dan kecekapan dalam pengurusan hutang</li> <li># Memberi kemudahan kredit atau memberikan pinjaman kepada perniagaan</li> </ul> <p style="text-align: right;"><b>3F+3H</b></p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>[6 markah]</p>
<p>9. (c)</p>	<p>Peratusan nisbah untung Syarikat Maju Bersama Sdn. Bhd. bagi tahun 2022 dan tahun 2023</p> <p><b>Peratusan margin untung kasar</b>  <math display="block">\text{Margin untung kasar} = \frac{\text{Untung kasar}}{\text{Jualan bersih}} \times 100\%</math></p> <p>Tahun 2022 = <math>\frac{\text{RM5 000}}{\text{RM20 000}} \times 100\%</math>  = 25%</p> <p>Tahun 2023 = <math>\frac{\text{RM9 000}}{\text{RM30 000}} \times 100\%</math>  = 30%</p> <p><b>Peratusan margin untung bersih</b>  <math display="block">\text{Margin untung bersih} = \frac{\text{Untung bersih}}{\text{Jualan bersih}} \times 100\%</math></p> <p>Tahun 2022 = <math>\frac{\text{RM3 000}}{\text{RM20 000}} \times 100\%</math>  = 15%</p> <p>Tahun 2023 = <math>\frac{\text{RM4 800}}{\text{RM30 000}} \times 100\%</math>  = 16%</p> <p><b>Peratusan untung tokokan</b>  = <math>\frac{\text{Untung kasar}}{\text{kos jualan}} \times 100\%</math></p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p>

	<p>Tahun 2022 = <math>\frac{RM5\ 000}{RM20\ 000} \times 100\%</math> = 25%</p> <p>Tahun 2023 = <math>\frac{RM5\ 000}{RM24\ 000} \times 100\%</math> = 20.83%</p> <p><b>Peratusan pulangan atas modal</b> = <math>\frac{\text{Untung bersih}}{\text{modal awal}} \times 100\%</math></p> <p>Tahun 2022 = <math>\frac{RM3\ 000}{RM45\ 000} \times 100\%</math> = 6.67%</p> <p>Tahun 2023 = <math>\frac{RM4\ 800}{RM40\ 000} \times 100\%</math> = 12%</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>[6 markah]</p>
10. (a)	<p>Peranan bahagian <b>fungsi pengeluaran</b> dan <b>fungsi kewangan</b> perniagaan Jelita Manis Pasti Sdn. Bhd.,</p> <p><b>1. Peranan fungsi pengeluaran</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- memastikan bahan mentah menepati piawai dan kuantiti</li> <li>- menghasilkan barang memenuhi keperluan / kehendak pengguna</li> <li>- menghasilkan barang berkualiti</li> <li>- mengawal proses pengeluaran berjalan lancar</li> <li>- menukarkan input / bahan mentah kepada output / barang siap</li> </ul> <p><b>2. Peranan fungsi kewangan</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- membuat perancangan kewangan</li> <li>- mengagihkan sumber kewangan ikut bajet ditetapkan</li> <li>- Mengawal perbelanjaan kewangan setiap unit</li> </ul>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>[4 markah]</p>
10. (b)	<p>Struktur organisasi Jelita Manis Pasti Sdn. Bhd.,</p> <div style="text-align: center;"> <pre> graph TD     PB[Pengurus Besar] --&gt; P1[Pengurus (Produk Tikar)]     PB --&gt; P2[Pengurus (Produk Beg)]     PB --&gt; P3[Pengurus (Produk Kotak pensel)]     PB --&gt; P4[Pengurus (Produk Tudung saji)]             </pre> </div>	<p>[4 markah]</p>
10. (c)	<p>Jelita Manis Pasti Sdn. Bhd. <b>wajar</b> menghantar pekerjaanya menjalani latihan anyaman kerana;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dapat meningkatkan produktiviti pekerja</li> <li>- Dapat meningkatkan kemahiran / pengetahuan pekerja</li> <li>- Dapat meningkatkan motivasi pekerja</li> <li>- Dapat meningkatkan kepuasan pekerja</li> </ul>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dapat menghargai sumbangan / prestasi pekerja</li> </ul> <p>Atau</p> <p>Jelita Manis Pasti Sdn. Bhd. <b>tidak wajar</b> menghantar pekerjaanya menjalani latihan anyaman kerana;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dapat meningkatkan kos operasi</li> <li>- Dapat meningkatkan kos pentadbiran</li> <li>- Dapat mengurangkan hasil</li> <li>- Dapat mengurangkan keuntungan</li> <li>- Dapat merugikan organisasi jika pekerja berhenti / berpindah</li> </ul>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>[5 markah]</p>
10. (d)	<p><b>Kuantiti minimum alas meja mengkuang</b> yang perlu dihasilkan oleh perniagaan dalam situasi <b>titik pulang modal</b>;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Titik pulang modal = <math>\frac{RM8000}{(RM200 - RM75)}</math></li> <li style="padding-left: 40px;">= <b>64 alas meja</b></li> </ul>	<p>1</p> <p>1</p> <p>[2 markah]</p>
10. (e)	<p>Saya bersetuju dengan <b>pengurus kewangan</b> kerana;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dapat meningkat hasil jualan / keuntungan</li> <li>- Dapat mencapai sasaran jualan / matlamat/objektif ditetapkan</li> <li>- Dapat menampung kos operasi</li> <li>- Contoh: kos upah / bahan mentah mahal</li> <li>- Dapat menarik pelaburan baharu</li> <li>- Dapat mengembangkan perniagaan</li> <li>- Dapat membeli mesin baharu / teknologi baharu</li> <li>- Dapat peluang merentasi pasaran antarabangsa</li> </ul>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>[5 markah]</p>