

**PERATURAN PEMARKAHAN**  
**PEPERIKSAAN PERCUBAAN SPM 2023**

<b>SOALAN</b>	<b>BUTIRAN</b>		<b>MARKAH</b>
1 (a) (i)	Q ialah : H1   Liabiliti terhad H2   Semua rakan kongsi mempunyai tanggungan terhad setakat modal yang dilaburkan sahaja H3   Tidak melibatkan harta peribadi pemilik		1 1 1
	R ialah : H4   Hayat Berterusan H5   Setiap perubahan yang berlaku dalam PLT tidak akan menjelaskan kewujudan, hak atau liabiliti PLT H6   Jika salah seorang rakan kongsi meninggal/kurang siuman /muflis, perniagaan masih boleh meneruskan operasi seperti biasa		1 1 1
		2Q+2R	[ Mak 4 m ]
1 (b)	Klasifikasi perniagaan tersebut ialah : F1   Saiz kecil H1a   Jumlah jualan tahunan RM14 juta / RM300000 hingga kurang daripada RM 15 juta H1b   Jumlah pekerja 50 orang / 5 hingga kurang 75 orang  F2   Skala Domestik H2a   Skala Kebangsaan H2b   Sambal dipasarkan di seluruh negara  F3   Sektor kedua / sekunder H3a   Pemprosesan bahan mentah menghasilkan barang siap atau separuh siap H3b   Memproses cili menjadi Sambal Nyet Berapi  F4   Sektor ketiga / tertier H4   Sambal dipasarkan / dipos ke kawasan seluruh negara		1 1 1  1 1 1  1 1 1  1 1 1  1 1 1  1 1 1
		3F+3H	[ Mak 6 m ]
2 (a)	Jenis trend perniagaan tersebut ialah H1   Gaya pengurusan yang sistematik/cekap H2   Sumber manusia yang cekap/berkemahiran/berpengalaman H3   Pemasaran yang berkesan H4   Pengeluaran yang meningkat H5   Kewangan yang stabil/keuntungan yang meningkat H6   Penggunaan teknologi maklumat dalam perniagaan H7   Melakukan penyelidikan dan pembangunan dalam penghasilan produk/perkhidmatan		1 1 1 1 1 1 1  1
	Selamat mengulangkaji dari telegram@soalanpercubaanspm		[ Mak 6 m ]

2 (b)	Ciri-ciri objektif yang telah dicapai oleh Syarikat Derian Kasmira Sdn. Bhd ialah:		
	F1	Spesifik	1
	H1a	Pernyataan objektif dinyatakan secara khusus/jelas	1
	H1b	Menjual durian crepe/ syarikat pengeluar durian crepe	1
	F2	Boleh diukur	1
	H2a	Secara kualitatif/kuantitatif	1
	H2b	Menghasilkan durian crepe sebanyak 60,000 keping pada tahun 2021	1
	F3	Boleh dicapai	1
	H3a	Dapat mencapai sasaran yang ditetapkan	1
	H3b	Menghasilkan durian crepe sebanyak 25,000 sebulan pada tahun 2020 meningkat kepada 60,000 keping pada tahun 2021	1
	F4	Munasabah	1
	H4a	Tidak mustahil untuk dicapai	1
	H4b	Menghasilkan durian crepe viral	1
	F5	Jangka masa	1
	H5a	Tempoh masa untuk mencapai objektif yang ditetapkan	1
	H5b	Dalam tempoh setahun/2020 hingga 2021/ pengeluaran dicapai pada tahun 2021	1
2F+2H			[ Mak 4 m ]
3 (a)	Tujuan bahagian fungsian sumber manusia :		
	H1	Membantu perniagaan berjalan lancar dengan mempunyai staf/pekerja yang berpengalaman	1
	H2	Memastikan organisasi mempunyai keperluan sumber manusia yang mencukupi/mengikut bidang kepakaran yang diperlukan	1
	H3	Membangunkan sumber manusia bagi memastikan organisasi kekal berdaya saing	1
	H4	Meningkatkan kemahiran pekerja	1
	H5	Memastikan tenaga kerja kekal dalam organisasi/Mengurangkan tenaga kerja berhenti	1
	H6	Memastikan system pembayaran upah/gaji yang sistematik/kompetatif	1
	H7	Mendorong pekerja kekal dalam organisasi	1
[ Mak 4 m ]			
3 (b)	Langkah yang berlaku di X:		
	F1	Penyaringan idea	1
	H1a	Proses mengkaji idea-idea produk baharu	1
	H1b	Bagi memilih idea yang terbaik/menggugurkan yang kurang berpotensi	1
	Y:		
	F2	Pembangunan produk	1
	H2a	Melibatkan proses mereka bentuk produk daripada idea	1
	H2b	Proses pembuatan produk prototaip	1

	Z:		
F3	Komersialisasi	1	
H3	Proses pembuatan keputusan berkaitan dengan di mana/ bila/ kepada siapa/ bagaimana	1	
		3F+3H	[ Mak 6 m ]
	Fakta & hubungan mesti berpasangan untuk markah maksimum		
4 (a)	Aspek pengelolaan sumber manusia yang terdapat dalam gambar tersebut ialah :		
H1	Standard Prosedur Operasi (SOP)	1	
H2	Dokumen arahan bertulis untuk mencapai keseragaman pelaksanaan tugas dan fungsi-fungsi tertentu.	1	
H3	Melibatkan pengendalian dokumen seperti pelan, peraturan, pematuhan dan dasar	1	
H4	Memastikan kerja dilakukan mengikut piawai yang ditetapkan	1	
H5	Meminimumkan risiko	1	
H6	memelihara keselamatan semua pekerja		
H7	Contohnya : Pekerja pembinaan memakai topi /jaket keselamatan ketika berada di tapak pembinaan	1	
			[ Mak 4 m ]
4 (b)	Faktor penentu dalam sistem penggajian yang diamalkan oleh sebuah perniagaan ialah :		
F1	Kemampuan organisasi	1	
H1	Organisasi yang mempunyai kedudukan kewangan yang kukuh akan memberi lebih banyak ganjaran kepada pekerja	1	
F2	Bentuk dan jenis tugas	1	
H2	Pekerja yang menjalankan tanggungjawab besar akan diberi ganjaran yang lebih tinggi	1	
F3	Undang-undang dan Peraturan Kerajaan	1	
H3	Pihak kerajaan berkuasa menentukan kadar ganjaran minimum yang perlu diberikan oleh sebuah organisasi	1	
F4	Ganjaran yang dibayar oleh pesaing	1	
H4	Majikan memberi ganjaran setara atau lebih tinggi daripada pesaing kepada pekerja untuk mengelakkan pekerja berhenti.	1	
F5	Permintaan dan penawaran buruh	1	
H5	Permintaan dan penawaran buruh akan menentukan kadar upah di pasaran	1	
F6	Faktor lokasi	1	
H6	Sistem penggajian akan dipengaruhi oleh kos sara hidup setempat/kedudukan geografi Kawasan / risiko lokasi/ kemudahan infrastruktur sedia ada	1	
		3F+3H	[ Mak 6 m ]

5 (a)	P dan Q ialah		
	H1	Harta Intelek	1
	H1a	Hasil kreativiti atau ciptaan daya intelektual seseorang	1
	H1b	Tujuan untuk menjaga perniagaan perniagaan daripada ancaman cetak rompak/ barang tiruan, penyalahgunaan tanpa kebenaran	1
	H1c	Contoh : reka bentuk/ lukisan/ muzik/ video	1
	H2	Kemahiran dan pengalaman	1
	H2a	Penting supaya kualiti dan prestasi perniagaan terjamin dan dapat mengelakkan pembaziran tenaga kerja	1
	H2b	Dapat mengelakkan sebarang kesilapan	1
	H2c	Dapat meningkatkan produktiviti perniagaan	1
			2P+2Q [ Mak 4 m ]
5 (b)	Jenis pembiayaan tersebut ialah		
	F1	Pajakan	1
	H1	Membolehkan Encik Aizan/ usahawan menggunakan traktor / jentolak/ dengan cara menyewa daripada bank/ institusi kewangan/ syarikat pajakan bagi tempoh tertentu	1
	H2	Bank/ institusi kewangan/ Syarikat pajakan mempunyai hak milik terhadap traktor/ jentolak	1
	H3	En Aizan/ usahawan sebagai penyewa	1
	H4	Tidak perlu mengeluarkan modal yang banyak	1
	H5	Hanya perlu bayar sewa	1
	H6	Kos kerosakan traktor/jentera ditanggung syarikat pajakan	1
	H7	Tidak perlu menanggung risiko keusangan aset / susut nilai aset	1
	H8	Boleh mengurangkan pembayaran cukai / pendapatan boleh cukai	1
6 (a) (i)	Kepentingan penyata kewangan kepada pihak pengurusan ialah :		
	H1	Menilai prestasi perniagaan	1
	H2	Membuat pertimbangan untuk pemberian bonus dan dividen	1
	H3	Membuat perbandingan prestasi kewangan dengan tahun sebelum	1
	H4	Garis panduan untuk perancangan pengagihan sumber	1
		[ Mak 2 m ]	
6 (a) (ii)	Kepentingan penyata kewangan kepada pemegang saham ialah :		
	H1	Mengetahui kedudukan kewangan perniagaan	1
	H2	Menentukan hala tuju perniagaan	1
	H3	Mengetahui keuntungan perniagaan	1
	H4	Mengetahui bakal pulangan yang akan diperoleh	1
		[ Mak 2 m ]	

6 (b)	Prosedur pendaftaran yang perlu dilakukan oleh Cik Jeslina		
	H1	Permohonan carian nama syarikat/PNA42	1
	H2	Mengemukakan cadangan nama syarikat kepada SSM	1
	H3	Mendapatkan kelulusan nama dari SSM	1
	H4	Permohonan pemerbadanan syarikat menggunakan Borang Permohonan Pendaftaran Syarikat (Seksyen 14) di bawah Akta Syarikat 2016	1
	H5	Melengkapkan maklumat syarikat	1
	H6	Nama syarikat/ status syarikat/ jenis perniagaan/ alamat pejabat berdaftar/ alamat pemegang saham/ maklumat pemegang saham/ maklumat saham syarikat/ maklumat penyerahsimpan borang	1
	H7	Notis pemerbadanan syarikat dikeluarkan SSM	1
	H8	Pelantikan setiausaha syarikat dilakukan dalam tempoh 30 hari selepas pemerbadanan syarikat	1
		[ Mak 6 m ]	
7 (a)	Klasifikasi bagi Syarikat Teguh Jati Sdn Bhd:		
	Saiz:		
	H1	Saiz perniagaan sederhana	1
	H1a	Pekerja tetap 80 orang	1
	H1b	Jumlah jualan tahunan RM20juta	1
	Skala		1
	H2	Skala Domestik/kebangsaan	1
	H2a	Permintaan yang tinggi dari negeri-negeri lain/seluruh negara	1
		[ Mak 4 m ]	
7 (b)	Syarikat Teguh Jati berminat untuk menjalankan kerjasama dengan Syarikat Teknologi Thailand dalam pembuatan perabot kerana:		
	H1	Dapat menggunakan teknologi dari Thailand	1
	H2	dalam penghasilan perabot jati yang lebih berkualiti	1
	H3	Berkongsi kos pengeluaran perabot jati	1
	H4	Dapat menjaga kualiti produk dengan lebih baik tanpa perlu memikirkan kenaikan kos pengeluaran	
	H5	Menambahkan keuntungan perniagaan	1
	H6	Meningkatkan pengeluaran perabot kerana permintaan yang tinggi dari pelanggan	1
	H7	Harta individu, pegangan dalam syarikat asal dikekalkan	1
	H8	Risiko perniagaan dapat dikongsi dengan Syarikat Teknologi Thailand	
		[ Mak 6 m ]	
7 (c)	Aspek pengelolaan sumber manusia yang terlibat dalam situasi di atas ialah		
	H1	Gaji yang kompetatif/Berpatutan	1
	H2	Gaji diberikan berdasarkan kemahiran yang dimiliki	1
	H3	Dapat meningkatkan motivasi pekerja	1
	H4	Pekerja akan kekal lama bekerja di Syarikat Jati Tech Sdn Bhd	1
	H5	Dapat mengelakkan pekerja berhenti kerja secara tiba-tiba	1
		[ Mak 5 m ]	

8 (a)	Pusing ganti stok adalah lebih baik pada :		
	F1	Tahun 2019	1
	H1	Pada tahun 2019, kadar pusing ganti stok adalah 4 kali	1
	H2	Pada tahun 2020, kadar pusing ganti stok adalah 2 kali	1
	H3	Ini menunjukkan stok diganti sebanyak 4 kali pada 2019 berbanding 2 kali pada 2020	1
	H4	Kekerapan pusingan ganti stok pada 2019 menunjukkan perniagaan bagus / maju / jualan meningkat	1
	H5	Perniagaan berupaya menjual barang dengan lebih banyak pada tahun 2019	1
			[ Mak 3 m ]
8 (b)	Nisbah pusing ganti asset Matahari Bridal Sdn Bhd pada tahun 2019 :		
	F1	$\text{Pusing ganti asset} = \frac{\text{Jualan bersih}}{\text{Jumlah asset}}$ $= \frac{\text{RM } 350\,000}{\text{RM } 460\,000}$ $= 0.76 \text{ kali}$	1
	H1	Kadar pusing ganti asset pada 2019 menunjukkan perniagaan telah menunjukkan kecekapan dalam menguruskan asset sebanyak 0.76 kali.	1
	Nisbah pusing ganti asset Matahari Bridal Sdn Bhd pada tahun 2020 :		
	F2	$\text{Pusing ganti asset} = \frac{\text{Jualan bersih}}{\text{Jumlah asset}}$ $= \frac{\text{RM } 210\,000}{\text{RM } 370\,000}$ $= 0.57 \text{ kali}$	1
	H2	Kadar pusing ganti asset pada 2020 menunjukkan perniagaan telah menunjukkan kecekapan dalam menguruskan asset sebanyak 0.57 kali.	1
	H3	Ini menunjukkan pusing ganti asset adalah lebih baik pada tahun 2019	1
			[ Mak 7 m ]

8 (c)	Cara-cara untuk meningkatkan prestasi Matahari Bridal Sdn Bhd ialah :		
	H1	Meningkatkan jualan / hasil	1
	H2	Meningkatkan pengeluaran produk	1
	H3	Meningkatkan keuntungan /untung bersih	1
	H4	Mengurangkan kos / kos belian / kos jualan	1
	H5	Mengurangkan / mengawal perbelanjaan	1
	H6	Membuat promosi / memberi diskau	1
	H7	Memperbaiki aliran tunai	1
	H8	Melakukan pemasaran yang berkesan	1
	H9	Membuat jualan secara atas talian	1
	H10	Mengurangkan liability / meningkatkan aset	1
			[ Mak 4 m ]
9 (a)	faktor penyumbang untuk memulakan perniagaan ialah:		
	F1	Modal	1
	H1	Terdiri daripada wang tunai/ RM50,000/ peralatan	1
	F2	kemahiran	1
	H2	Ilmu/kemahiran dalam perniagaan	1
	H2a	Pembuatan burger/ kewangan/pemasaran/pengiklanan	1
	F3	pemasaran	1
	H3	Menggunakan kaedah yang sesuai	1
	H3a	Pengiklanan/ media sosial/media cetak/contoh yang sesuai	1
	F4	stok	1
	H4	Barangan yang disimpan untuk dijual	1
	H4a	Roti burger/daging burger/sayur-sayuran	1
	F5	Latihan	1
	H5	Pn mastura/pekerja perlu mengikuti latihan/kursus dalam perniagaan	1
			3F+3H [ Mak 6 m ]
9 (b)	Sumber pembiayaan yang boleh digunakan ialah		
	F1	Sumber pembiayaan luaran	1
	H1	Tempoh bayaran pinjaman /ansuran bulanan boleh mengikut kemampuan peminjam	1
	H2	Jumlah pinjaman boleh disesuaikan dengan keperluan semasa	1
	H3	Memberi pinjaman kepada peniaga yang tidak mempunyai cagaran	1
	H4	Tidak dikenakan faeadah	1
			[ Mak 4 m ]

9 (c)	Faktor dalaman yang boleh membantu Kamal memulakan perniagaannya ialah:		[ Mak 6 m ]
	F1	Gaya pengurusan yang sesuai	
	H1	Mengamalkan gaya pengurusan demokratik/ sokongan/sederhana	
	F2	Sumber manusia	
	H2	Pekerja yang mencukupi	
	H2a	Mempunyai kemahiran/ kelayakan/ pengalaman dalam bidang pembuatan burger	
	F3	pemasaran	
	H3	Mengadakan promosi/pengiklanan untuk memperkenalkan burger	
	H3a	Menggunakan media sosial/contoh yang sesuai	
	H3b	Menggunakan media cetak/ contoh yang sesuai	
10 (a)	F4	Pengeluaran	[ Mak 3 m ]
	H4	Burger dijual dalam kuantiti yang banyak/besar-besaran	
	H4a	Memenuhi permintaan pelanggan/pelajar kolej	
	F5	kewangan	
	H5	Sumber kewangan mencukupi	
	H5a	Simpanan sendiri	
	F6	Teknologi Maklumat	
	H6	Menggunakan teknologi maklumat yang terkini/moden	
	H6a	Perniagaan burger dikenali ramai	
	H6b	Mendapat permintaan tinggi	
10 (b)	Bentuk lain pemilikan perniagaan yang diceburi oleh Encik Azmi ialah		[ Mak 3 m ]
	F1	Francais	
	H1	Perniagaan dikendalikan mengikut sistem yang telah ditetapkan oleh <i>Tealeaf</i>	
	H2	Dijalankan mengikut tempoh yang ditetapkan dalam perjanjian	
	H3	Menggunakan cap atau rahsia dagangan <i>Tealeaf</i>	
	H4	Mengenakan kawalan berterusan terhadap perniagaan	
Kesan kepada Pemilik Jenama <i>Tealeaf</i> jika prestasi perniagaan Azmi semakin menurun ialah			
	H1	Jualan merosot	[ Mak 3 m ]
	H2	Tidak mampu membayar kos perniagaan	
	H3	Gagal dalam persaingan	
	H4	Imej perniagaan terjejas	
	H5	Tidak mampu mengembangkan perniagaan	

10 (c)	Prestasi perniagaan bagi tahun 2021 dan 2022 ialah :		
	H1	$Nisbah semasa = \frac{Aset Semasa}{Liabiliti semasa}$	1
	H2a + H2b	$= \frac{75000}{30000} (2021)$	$= \frac{50000}{25000} (2022)$ 1+1
	H3a + H3b	$= 2.5 : 1$	$= 2.0 : 1$ 1+1
	H4	Tahun 2021 menunjukkan prestasi yang lebih baik	1
	H5	Berbanding prestasi pada tahun 2022	1
			[ Mak 5 m ]
10 (d)	Tindakan yang boleh diambil untuk meningkatkan prestasi nisbah kecairan ialah :		
	H1	Meningkatkan jumlah aset	1
	H2	Mengurangkan liabliti semasa	1
	H3	Meningkatkan hasil/jualan	1
	H4	Mengurangkan perbelanjaan/ kos	1
	H5	Mengurangkan pinjaman	1
			[ Mak 5 m ]
10 (e)	Encik Azmi mencadangkan kepada pihak Tealeaf untuk menjalankan pengiklanan sebagai kaedah promosi kerana		
	H1	Memujuk pengguna	1
	H2	Meningkatkan jualan	1
	H3	Meningkatkan keuntungan	1
	H4	Pasaran lebih luas	1
	H5	Memberitahu pengguna	1
	H6	Pelbagai media pengiklanan	1
	H7	Contohnya : media cetak/media elektronik/media sosial	1
			[ Mak 4 m ]

### PERATURAN PEMARKAHAN TAMAT

Selamat mengulangkaji dari telegram@soalanpercubaanspm  
Perniagaan K2 Pahang 2023