

**Bahagian A**

[50 markah]

*Jawab mana-mana lima soalan daripada bahagian ini.*

1. (a) Berdasarkan Gambar 1 kenal pasti sektor yang terlibat.



Gambar 1

Terangkan sektor perniagaan yang terlibat dalam gambar di atas. [2 markah ]

**Sektor Tertier -aktiviti membekalkan perkhidmatan daripada pengeluar terus kepada pengguna.**

- (b) Maklumat berikut berkaitan dengan skala perniagaan Syarikat U8 Sendirian

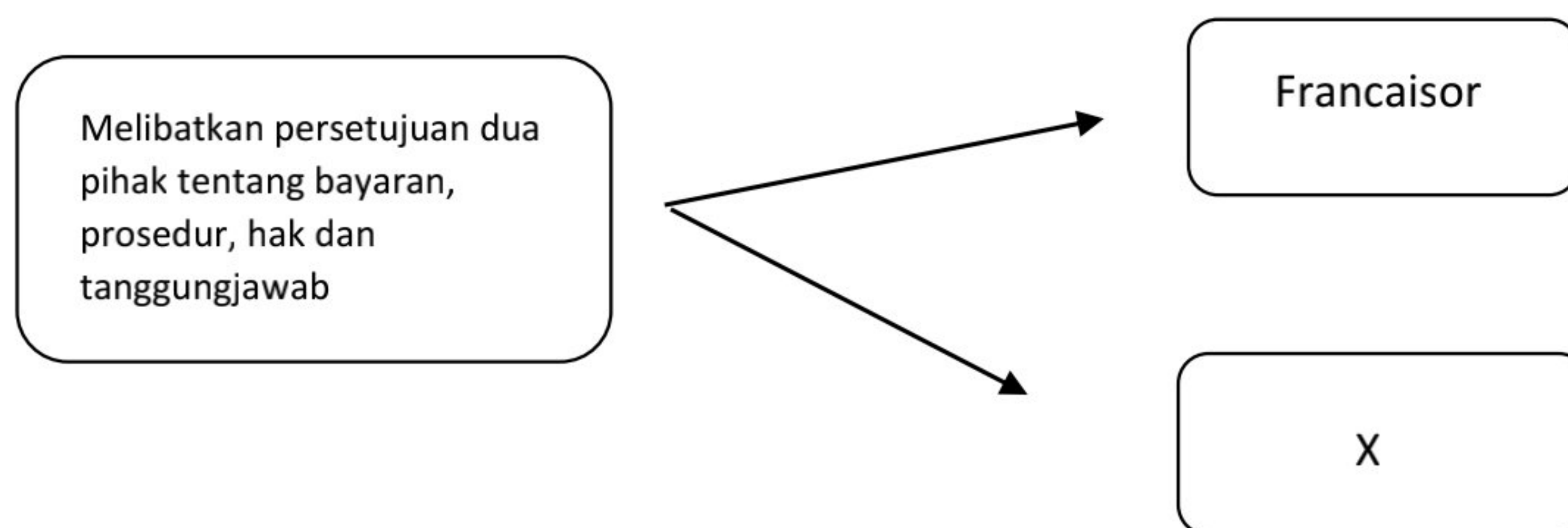
Berhad.

Selain memasarkan produknya di dalam negara, Syarikat U8 Sendirian Berhad, pengeluar pelbagai komponen kereta motor turut mengeksport produknya ke Eropah.

Jelaskan kelebihan skala perniagaan yang berkenaan kepada Syarikat U8 Sendirian Berhad. [4 markah]

1. saiz pasaran yang lebih besar.
  - Meliputi pasaran di seluruh negara
2. Mampu membeli stok dalam kuantiti yang lebih besar.
  - mendapat diskaun yang lebih tinggi

(c) Rajah 1 berikut berkaitan dengan satu bentuk perniagaan.



Rajah 1

Jelaskan kelebihan bentuk perniagaan tersebut kepada pihak X. [4 markah]

- a. **Memiliki dan menjalankan satu perniagaan yang sistematik**
- b. **Reka bentuk yang seragam**
- c. **Mendapat sokongan pengurusan daripada francaisor**
- d. **Risiko kegagalan perniagaan rendah**
- e. **Jenama terkenal dan jaringan perniagaan yang lebih luas**
- f. **Tidak perlu banyak pengalaman dalam perniagaan**

2. (a)

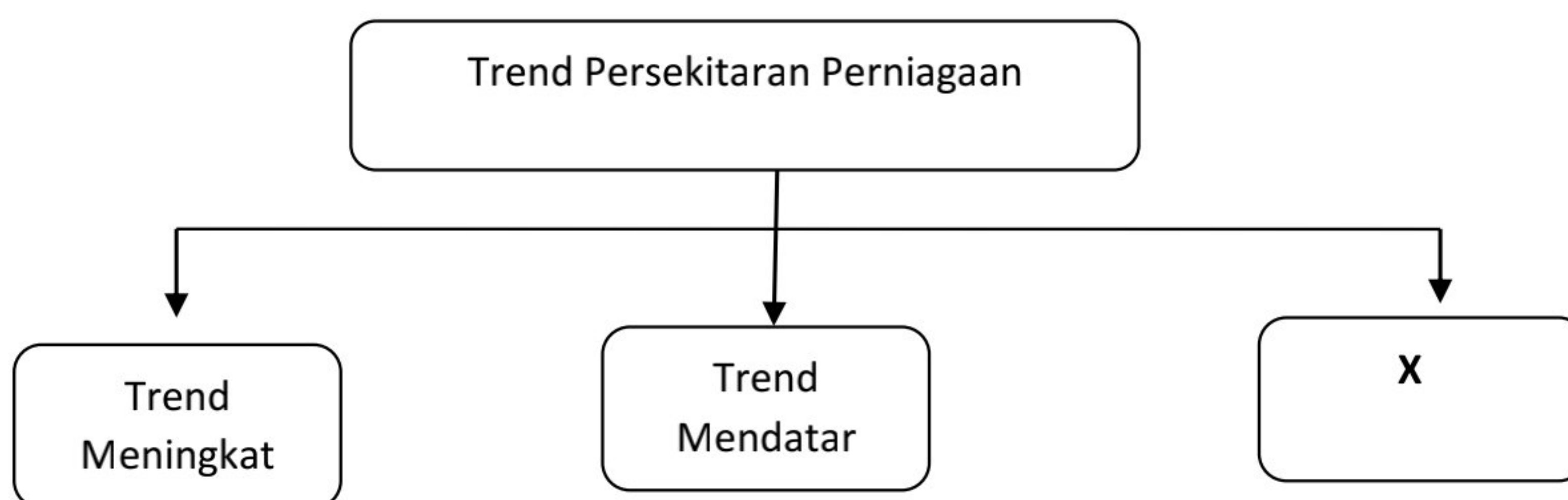
BNM

Apakah peranan agensi dalam gambar di atas ?

[ 3 markah ]

- a. Untuk **memantau dan mengawal** keadaan **ekonomi negara** termasuklah dalam bidang perniagaan.
- b. Untuk **meningkatkan kestabilan kewangan**
- c. Untuk **mengawal selia infrastruktur sistem pembayaran negara**

(b) Rajah berikut berkaitan dengan trend persekitaran perniagaan.



(i) Apakah X?

[1 markah]

**Trend Menurun**

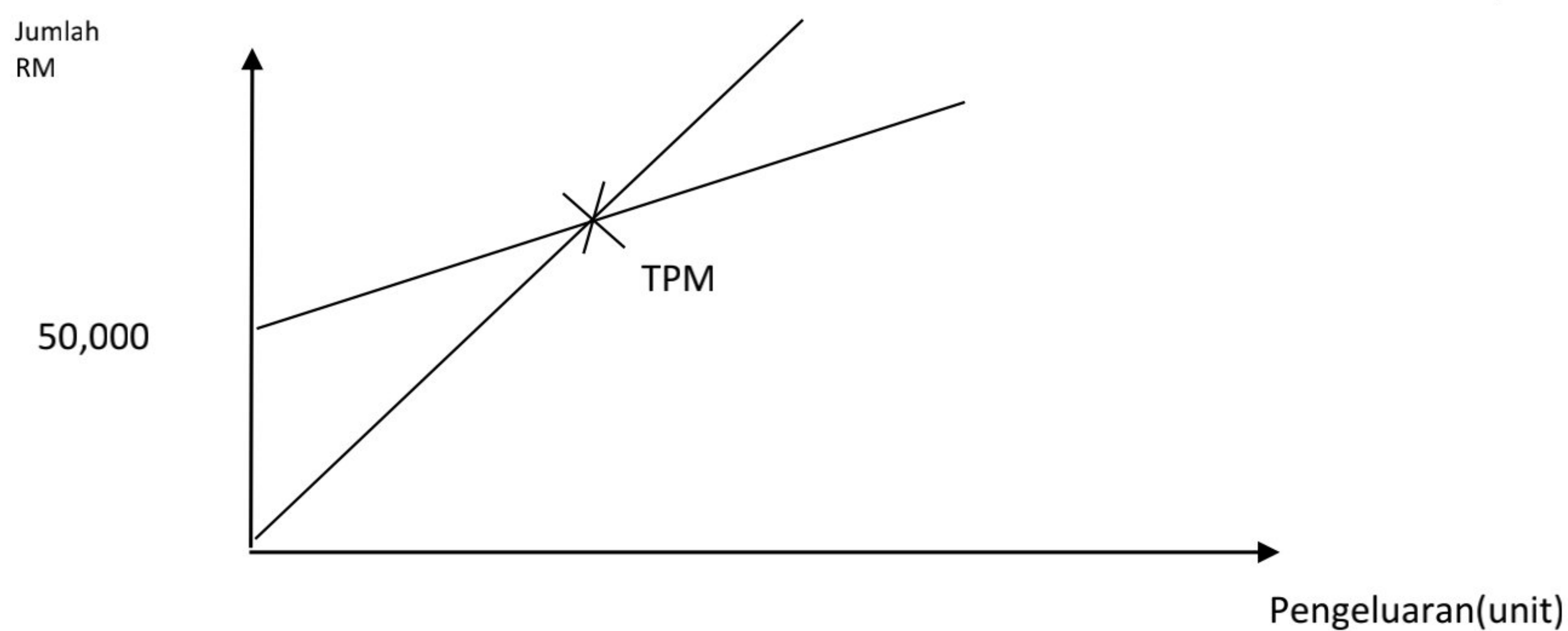
- (ii) Jelaskan faktor dalaman dan faktor luaran yang menyebabkan berlakunya situasi X. [6 markah]

- |                       |  |
|-----------------------|--|
| <b>Faktor Dalaman</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Gaya pengurusan yang tidak bersesuaian dengan keadaan pekerja</b></li> <li>- <b>Sumber manusia yang kurang produktif</b></li> <li>- <b>Aktiviti pemasaran yang kurang berkesan</b></li> <li>- <b>Pengeluaran yang tidak mencukupi untuk memenuhi permintaan teknologi maklumat dan penyelidikan</b></li> </ul> |
| <b>Faktor Luaran</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Keadaan <b>ekonomi yang lembap atau perlahan.</b></li> <li>- Keadaan <b>politik dan perundangan</b> sesebuah negara yang <b>tidak stabil.</b></li> <li>- <b>Bencana alam</b></li> </ul>   |

3.(a) Maklumat di bawah berkaitan dengan Syarikat AZAC.

Syarikat AZAZ ialah pengeluar kasut sukan berjenama AZAC di Perlis. Maklumat berikut berkaitan dengan kos dan harga jualan kasut sukan tersebut:		
Kos tetap	RM	50,000
Kos berubah seunit	RM	25
Harga jualan seunit	RM	50

Lakarkan graf Titik Pulang modal bagi pengeluaran kasut sukan bagi Suarikat AZAC. [4 markah]



(b) Maklumat berikut berkaitan dengan sejenis bahagian fungsian sebuah syarikat.

Dr. Shukri telah berjaya mencipta sejenis krim anti penuaan berasaskan bahan semula jadi, *Putri*. Setelah menjalani beberapa tahap ujian, didapati krim tersebut dapat mengurangkan kedutan muka sehingga 50%. Baru-baru ini krim anti penuaan *Putri* mendapat pengiktirafan Anugerah Ciptaan Terbaik daripada sebuah badan penganugerahan antarabangsa. Kejayaan ini mendorong Dr. Shukri mencipta lebih banyak formulasi baharu.

i) Apakah bahagian fungsian yang terlibat ? [1 markah]

**Bahagian fungsian penyelidikan dan pembangunan(R&D)**

ii) Jelaskan tujuan bahagian fungsian tersebut diwujudkan. [ 5 markah ]

- i. meningkatkan tahap pengeluaran produk krim anti penuaan
- ii. menjalankan pemasaran produk krim anti penuaan
- iii. menghasilkan produk berkualiti
- iv. pengeluaran kos efektif
- v. mempelbagaikan penggunaan sumber bagi pengeluaran produk krim

4. (a) Terangkan maksud Standard Prosedur Operasi Tugas (SOP).

[2 markah]

- dokumen arahan bertulis untuk mencapai keseragaman pelaksanaan tugas
- melibatkan pengendalian dokumen seperti pelan, peraturan, pematuhan dan dasar bagi kerja dilakukan mengikut piawaian yang ditetapkan, meminimumkan risiko dan memelihara keselamatan pekerja

(b) Gambar 2 berkaitan pengurusan sumber sebuah organisasi perniagaan yang mampan.



Gambar 2

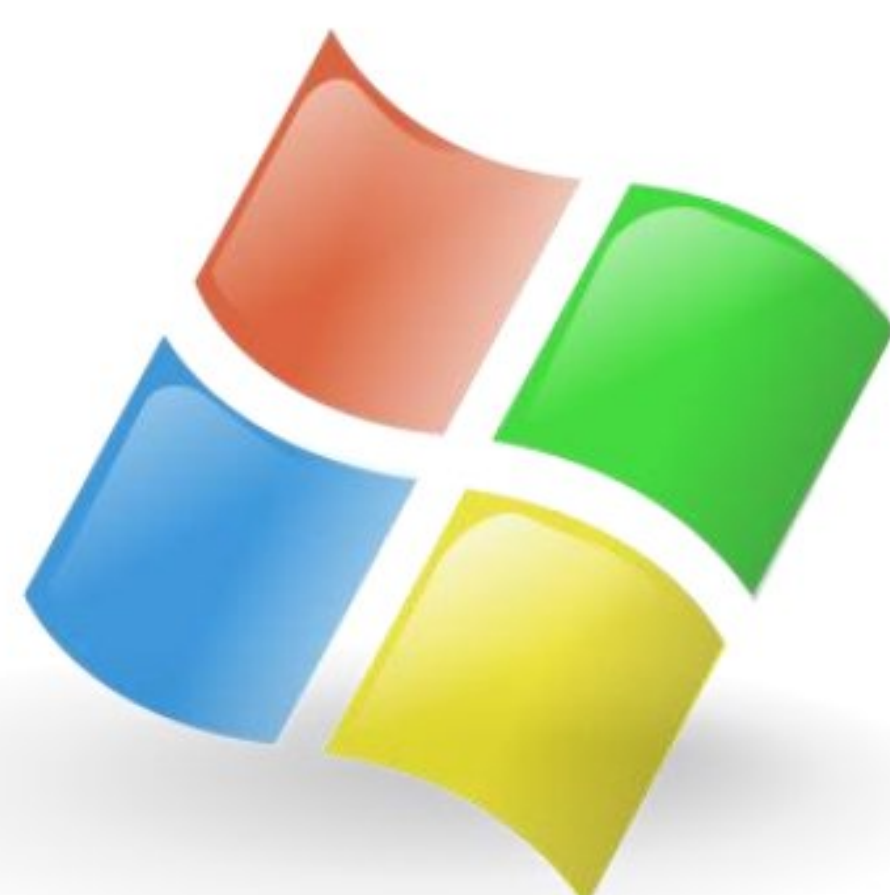
Bagaimanakah organisasi perniagaan tersebut menguruskan sumber manusia bagi mengekalkan prestasi sedia ada? [4 markah]

1. sumber manusia sentiasa mencukupi
2. sumber manusia diberi Latihan yang cukup dan terkini
3. kebajikan pekerja sentiasa dijaga
4. pengagihan sumber secara berkesan
5. prestasi pekerja sentiasa dijaga
6. tahap motivasi pekerja sentiasa tinggi

(c) Gambar 3 dan 4 menunjukkan sumber yang digunakan dalam sebuah perniagaan.



Gambar 3



Gambar 4

Bezakan kedua-dua sumber tersebut.

[4 markah]

<b>Gambar 3</b>	<b>Gambar 4</b>
<b>Sumber fizikal</b>	<b>Sumber teknologi</b>
<b>Prosedur mengurus- insurans dan penyelenggaraan dan baik pulih</b>	<b>Prosedur mengurus – Hak cipta terpelihara</b>

5 (a) Apakah maksud penyata kewangan ? [2 markah]

- laporan yang menunjukkan kedudukan kewangan sesebuah perniagaan bagi suatu tempoh tertentu.
- Mengandungi maklumat keuntungan atau kerugian serta kedudukan nilai aset, liabiliti dan ekuiti sesebuah perniagaan

(b) Maklumat berikut berkaitan akta yang perlu dipatuhi oleh usahawan yang ingin memulakan perniagaan.

**Akta Pendaftaran Perniagaan 1956**

Terangkan **dua** akta yang berkaitan penubuhan sesebuah entiti perniagaan selain dari akta tersebut [ 4 markah ]

**1. Akta Perkongsian Liabiliti Terhad 2012-Memberi perlindungan liabiliti terhad untuk rakan-rakan kongsinya dan fleksibiliti peratusan perkongsian untuk pengurusan dalaman perniagaan**

**2. AKTA SYARIKAT 2016-Syarikat Persendirian**

**i) Menggunakan perkataan Sendirian Berhad atau Sdn.Bhd di hujung nama syarikat.**

**ii) Bilangan pemegang syer sekurang-kurangnya seorang dan tidak melebihi 50 orang.**

**iii) Bilangan pengarah syarikat sekurang-kurangnya seorang dan tiada had maksimum.**

• **Syarikat Awam:i) Menggunakan perkataan Berhad atau Bhd di hujung nama syarikat.**

**ii) Bilangan pemegang syer sekurang-kurangnya seorang dan tiada had maksimum**

(c) Gambar 3 menunjukkan sejenis aset perniagaan.



Gambar 3

(i) Tentukan jenis pembiayaan yang sesuai bagi membeli aset di atas. [1 markah]

**Pajakan**

(ii) Jelaskan kelebihan menggunakan kaedah pembiayaan tersebut. [3 markah]

**i. menggunakan aset bukan semasa tanpa perlu mengeluarkan modal**

**ii. aset boleh diperolehi tanpa cagaran**

**iii. boleh menjana pendapatan tanpa mengeluarkan modal**

6.(a) Nyatakan **dua** dokumen perniagaan yang perlu disimpan. [ 2 markah ]

- i. **rekod pembelian**
- ii. **rekod transaksi bank**
- iii. **rekod jualan**

(b) Jelaskan jenis-jenis stok untuk memulakan perniagaan. [ 4 markah ]

i. **stok bergerak pantas**

- **stok yang dapat dijual dengan cepat**
- **berisiko rendah kerana kepantasan jualan dapat mengelakkan masalah stok luput, busuk atau usang**

ii. **stok bergerak perlahan**

- **stok yang mengambil masa lama untuk dijual**
- **berisiko tinggi kerana stok mudah rosak atau ketinggalan zaman sekiranya disimpan lama**

(c) Jadual di bawah menunjukkan maklumat kewangan Syarikat Sinar Sdn. Bhd.

Butiran	2018 (RM)	2019 (RM)
Kos jualan	80000	60000
Aset semasa	75 000	50 000
Liabiliti semasa	30 000	25 000
Stok purata	18 000	15 000

(i) Hitungkan nisbah kecekapan bagi kedua-dua tahun tersebut. [ 4 markah ]

$$\begin{aligned}
 \text{1. Pusing ganti stok} &= \frac{\text{kos jualan}}{\text{Stok purata}} \\
 \text{(2018)} &= \frac{\text{RM80,000}}{\text{RM18000}} \\
 &= 4.44 \text{ kali}
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 \text{2019} &= \frac{\text{RM60,000}}{\text{RM15000}} \\
 &= 4 \text{ kali}
 \end{aligned}$$

**Bahagian B**

7. a. Cabaran Saiz sederhana (3m)

**-Meningkatkan hasil**

**-Pengambilan pekerja**

**-Undang-undang dan peraturan kerajaan**

b) Potongan cukai- Diberikan kepada pengeksport yang menjual barangan tempatan pada kadar potongan bergantung pada jenis perbelanjaan yang terlibat

- kraftangan yang menggunakan buluh tempatan

- potongan cukai untuk perbelanjaan promosi ke luar negara (4m)

c) **Peranan MATRADE: (8m)**

1. Mencari dan membangunkan kawasan perdagangan baharu serta mengenal pasti pasaran baru di luar negara.
2. Menemukan pengeksport Malaysia dengan pengimport dari luar negara.
3. Mengekalkan perhubungan antara pengimport dengan pengeksport berdaftar.
4. mengadakan misi perdagangan
5. Mencetak dan mengedarkan bahan bacaan
6. Mengambil bahagian dalam pameran perdagangan antarabangsa
7. Merancang dan mengadakan seminar antarabangsa

8.a) Syarikat A. (5m)

- Syarikat yang telah kukuh dan terkenal

-tugas yang lebih mudah

-gaji lebih tinggi

-banyak peluang baik untuk berjaya

Syarikat B.

- Dapat peluang belajar lebih banyak
- Ada bantuan kewangan
- Lokasi berdekatan rumah
- Kos pengangkutan yang rendah



b) Jenis penggajian : (8m)

1. Gaji asas - dibayar mengikut perjanjian pekerjaan
    - tanpa melibatkan sebarang elaun, bonus dan komisen
  2. Upah – bayaran yang dibayar mengikut tempoh jam bekerja / bilangan hari Bekerja
  3. Elaun – bayaran tambahan yang dibayar majikan
    - bergantung kepada jenis jawatan yang disandang
- Faedah – KWSP dan PERKESO

c) membantu menyelia rekod kewangan dan mengurus semua bentuk hutang (2m)

9. a) Penyata Aliran Tunai

b) **A-115600**

**B-110000**

**C-111200**

**D-30300**

**E- 115600**

**b) Pihak yang berkepentingan kepada penyata kewangan sesebuah perniagaan:**

- 1. Pemilik/pemegang saham – menentukan hala tuju perniagaan dan mengetahui kedudukan kewangan perniagaan**
  - mengetahui keberuntungan perniagaan dan bakal pulangan**
- 2. Pelabur- dapat meyakinkan pelabur untuk melabur dalam perniagaan**
- 3. Pihak pengurusan – menilai prestasi perniagaan, membuat pertimbangan untuk pemberian ganjaran**
- 4. Pembiaya/institusi kewangan – mengetahui kemampuan perniagaan membayar hutang dan kredit**
- 5. Pembekal/vendor- menilai keupayaan dan kecekepan dalam pengurusan hutang**

Selamat mengulangkaji dari telegram@soalanpercubaanspm

**d) Kepentingan PAT kepada sesebuah perniagaan: (5m)**

- melaporkan punca perolehan dan penggunaan suatu tempoh perniagaan
- mengetahui aliran tunai keluar dan masuk dana perniagaan
- mengkaji bagaimana sumber dana digunakan
- menunjukkan kesan pengeluaran dana ke atas modal kerja
- sebagai asas penggunaan dana pada tempoh akan datang
- mengawal kecairan Syarikat, penyediaan bergantung kepada keperluan
- perancangan pada masa depan dan alat pengawalan aktiviti semasa

**10. a.i. Saiz kecil – Jumlah jualan tahunan RM 315 000 (2m)**

- ii. Cabaran saiz kecil : Masalah aliran tunai
- Bebanan kerja
- Mengekalkan pelanggan lama dan mendapatkan pelanggan baru
- Memotivasikan pekerja
- Kos overhead yang tinggi

**b. Ya. Kerana -lokasi yang menjadi tumpuan ramai (3m)**

- berhampiran dengan pembekal
- kemudahan infrastruktur
- mudah dikunjungi

**c) Sumber fizikal- bangunan dan kemudahan (kedai runcit)/ stok (stok barang niaga) (4m)**

**prosedur mengurus- 1.perlindungan insurans dan keselamatan**

**-En Hamidi membeli perlindungan insurans terhadap bangunan kedai dan stok barang niagasebanyak RM650**

**2. Penyelenggaraan dan baik pulih- terhadap bangunan**

**d) Jenis kos – Kos tetap-gaji pekerja/insurans/bil utiliti (2m)**

**kos berubah-belian barang niaga**

**e) – tiada perlindungan insurans (5m)**

- jika berlaku risiko belian perlu tambah kos
- masalah aliran tunai
- Perniagaan kedai runcit terjejas
- keselamatan sumber terjejas