

MPP 3 2025
PERATURAN PEMARKAHAN
PERNIAGAAN
KERTAS 1 (3766/1)

NO.	JAWAPAN	NO.	JAWAPAN	NO.	JAWAPAN	NO.	JAWAPAN
1.	B	11.	A	21.	C	31.	C
2.	C	12.	B	22.	A	32.	B
3.	C	13.	A	23.	A	33.	C
4.	A	14.	D	24.	B	34.	A
5.	D	15.	C	25.	D	35.	A
6.	A	16.	C	26.	A	36.	B
7.	B	17.	A	27.	C	37.	A
8.	D	18.	C	28.	B	38.	D
9.	B	19.	D	29.	D	39.	C
10.	A	20.	A	30.	C	40.	D

1.	(a)			Jelaskan kepentingan keuntungan kepada Organisasi Bermotifkan Keuntungan?	
			H1	Mengukur tahap prestasi perniagaan	1
			H2	Memastikan kelangsungan perniagaan	1
			H3	Menentukan hala tuju perniagaan	1
			H4	Mengembangkan/membesarkan perniagaan	1
			H5	Menunjukkan imej/nama baik perniagaan	1
			H6	Menyakinkan pelabur	1
			H7	Meningkatkan modal/asset perniagaan	1
			H8	Sumber pendapatan usahawan	1
					[Mak 6m]
	(b)			Jelaskan penentu perbezaan perkongsian keuntungan antara pekongsi.	
			H1	Terikat dengan Ikatan Perkongsian/Perjanjian Perkongsian	1
			H2	Persetujuan bersama secara rela hati berkaitan penubuhan / perjalanan perkongsian.	1
			H3	Bidang tanggung jawab/jawatan yang berbeza	1
			H4	Contoh: Cik Aida sebagai Pengurus manakala Cik Ros sebagai Pengurus Kewangan/contoh sesuai	1
			H5	Sumbangan modal pekongsi	1
			H6	Contoh: Cik Ros RM75,000 manakala Cik Liza RM50,000	1
					[Mak 4m]

2.	(a)			Jelaskan peranan pihak berkuasa tempatan dalam membantu perniagaan di atas.	
			H1	Menyediakan/menyelenggara infrastruktur/ kemudahan awam	1
			H2	Contoh: Bekalan air/jalan raya/bekalan elektrik/contoh yang sesuai	1
			H3	Mengadakan tempat berniaga/prasarana	1
			H4	Contoh: Pasar malam/pasar-pasar/gerai-gerai/contoh sesuai	1
			H5	Mengadakan pemeriksaan kebersihan secara berkala	1
			H6	Menyediakan kemudahan tempat pembuangan sampah/tong sampah	1
			H7	Mewajibkan pemilik premis memiliki lesen perniagaan yang sah oleh Suruhanjaya Syarikat Malaysia (SSM)	1
			H8	Mendaftar di pihak berkuasa tempatan perniagaan berhampiran/Majlis Bandaraya Kuala Terengganu / MBKT	1
			H9	Memastikan premis dalam keadaan selamat	1
			H10	Mengawal mutu makanan premis menjual makanan	1
					[Mak 6m]
	(b)			Terangkan tujuan kerajaan mengubal undang-undang perniagaan	
			F1	Menggubal undang-undang	1
			H1a	Untuk mengawal aktiviti perniagaan	1
			H1b	Memastikan perniagaan didaftarkan	1
			H1c	Contoh :Akta Kontrak 1950/ Akta Jualan Barangan 1957/ Akta Sewa Beli 1967/ Akta Perkongsian 1961/ Akta Syarikat 1965	1
			F2	Perlindungan pengguna	1
			H2a	Melindungi pengguna daripada ditindas / amalan perniagaan yang tidak sihat	1
			H2b	Contoh Akta Perihal Dagangan 1972/ Akta Kawalan 1946/ Akta Sewa Beli 1967/ Akta Timbang Sukat 1972	1
			F3	Pelepasan Cukai	1
			H3a	Menggalakkan aktiviti perniagaan	1
			H3b	Kerajaan mewujudkan pelepasan cukai Contoh : taraf perintis / elaun pelaburan / potongan cukai / pengecualian cukai / elaun pelaburan semula	1
				2F + 2H	[Mak 4m]

3	(a)	(i)		Titik pulang modal	
			H1	Satu kaedah/ teknik untuk mengetahui jumlah hasil yang diperoleh bersamaan jumlah kos yang ditanggung.	1
			H2	Ia menunjukkan perniagaan tidak mendapat keuntungan/ mengalami kerugian.	1
			H3	Perniagaan akan mendapat keuntungan sekiranya jumlah hasil melebihi TPM/ kerugian jika di bawah TPM	1
					[Mak 2m]
		(ii)		Syer pasaran	
			H1	Keupayaan perniagaan untuk mengawal bahagian/ peratus pengguna yang menggunakan produk perniagaan tersebut.	1
			H2	Ancaman utama ialah perniagaan pesaing yang mengeluarkan produk yang sama.	1
			H3	Perniagaan akan bersaing untuk menguasai peratusan tertinggi pengguna dlm pasaran	1
					[Mak 2m]
3.	(b)			Ciri-ciri objektif	
			F1	Spesifik	1
			H1a	Pernyataan objektif hendaklah dinyatakan secara khusus.	1
			H1b	Menyediakan perkhidmatan pereka hiasan dalaman.	1
			F2	Boleh diukur	1
			H2a	Pencapaian dapat diukur secara kuantitati/kualitatif	1
			H2b	Meningkatkan jualan sebanyak 30%	1
			F3	Munasabah	1
			H3a	Sumber yang mencukupi tidak mustahil dicapai	1
			H3b	Dengan merekrut lima orang lagi pekerja baharu dan pekerja sedia ada.	1
			F4	Jangka masa	1
			H4a	Tempoh masa yang ditetapkan	1
			H4b	Dalam masa 3 bulan	1
					[Mak 6m]

4	(a)	(i)		Jenis sumber	
			H1	Harta intelek	1
			H2	Hasil kreativiti/ ciptaan daya intelektual seseorang.	1
			H3	Ia diuruskan bagi memastikan karya mendapat perlindungan	1
			H4	sewajarnya daripada ancaman cetak rompak/ barangan tiruan, penyalahgunaan/ penggunaan tanpa kebenaran	1
			H5	Contoh ialah karya penulisan/ Novel	1
					[Mak 2m]
		(ii)		Prosedur mengurus sumber 4 (a) (i)	
			F	Hak cipta terpelihara	1
			H1	Hak eksklusif kepada pencipta karya	1
			H2	Mengawal penggunaan karya untuk tempoh masa tertentu	1
			H3	Berdasarkan Akta Hak Cipta 1987.	1
			H4	Diberikan kepada ekspresi idea yang telah direkod /dijadikan bahan dizahirkan.	1
			H5	Melindungi hasil ciptaan supaya tidak salah guna.	1
			H6	Semua permohonan boleh dikemukakan kepada MyIPO.	1
			H7	Karya akan dilindungi tanpa mengira kualiti /tujuan karya dihasilkan.	1
			H8	Perindungan hanya di Malaysia sahaja	1
					[Mak 4m]
4	(b)			Jelaskan peranan Syarikat pemfaktoran dalam membantu usahawan	
			H1	Menyediakan kemudahan membeli akaun penghutang/ invois/ akaun belum terima	1
			H2	Pada harga diskaun	1
			H3	Mengambil alih tugas pengutipan hutang pelanggan daripada usahawan.	1
			H4	Membolehkan usahawan mendapatkan pusingan modal	1
			H5	Meringankan bebanan hutang yang ditanggung oleh usahawan	1
					[Mak 4m]

5	(a)			Jelaskan fungsi pemberian insentif yang munasabah kepada pekerja..	
			H1	Meningkatkan pencapaian prestasi perniagaan	1
			H2	Meningkatkan motivasi pekerja	1
			H3	Mengekalkan kesetiaan pekerja	1
			H4	Pekerja rasa dihargai	1
			H5	Menjamin / melindungi Kebajikan pekerja	1
			H6	Persekitaran kerja yang harmoni	1
					[Mak 4m]
	(b)	(i)		Hitungkan Nisbah Semasa	
			H1	Aset Semasa ----- X 100% atau Liabiliti Semasa	1
			H2	= RM 750,000 ----- X 100% RM 125,000	1
			H3	= 6 : 1	1
					[Mak 3m]
			(ii)	Jelaskan tafsir bagi 5 (b) (i)	
			H1	Nilai aset semasa ialah RM 750,000/Liabiliti semasa ialah RM 125,000	1
			H2	Setiap RM1 liabiliti semasa, perniagaan mempunyai aset semasa sebanyak RM 6 untuk menjelaskannya	1
			H3	Perniagaan ini mampu menjelaskan hutang jangka pendek	1
			H4	Meyakinkan pihak bank untuk meluluskan pembiayaan pinjaman	1
			H5	Pembekal memberi kemudahan kredit	1
					[Mak 3m]

6	(a)	(i)		Struktur organisasi yang sesuai bagi perniagaan tersebut	
			H1	Struktur organisasi berdasarkan produk	1 [Mak 1m]
		(ii)		Struktur organisasi di 6 (a).	
			H1	Perniagaan berskala besar	1
			H2	Mengeluarkan pelbagai produk	1
			H3	Diwujudkan untuk memudahkan pihak pengurusan menyelaraskan operasi / perkhidmatan yang berkaitan	1
			H4	Individu bekerja mengikut pengalaman / pengetahuan, / kemahiran / kepakaran dalam penghasilan produk tertentu.	1
			H5	Contoh : Pengurus Produk shampoo & Krim Rambut berherba / Pengurus Pewarna Rambut Super Lebat Sumber Inai Asli/ Pengurus Delima Lipstick	1
					[Mak 3m]
	(b)			Faktor lain penentu sistem penggajian	
			F1	Undang undang dan Peraturan Kerajaan	1
			H1a	Pihak kerajaan berkuasa menentukan kadar ganjaran	
			H1b	minimum	1
			H1c	Syarikat perlu ikut peraturan penggajian	1
				Contoh: Peraturan gaji minimum	1
			F2	Ganjaran yang dibayar oleh Pesaing	1
			H2a	Majikan akan memberi ganjaran yang setara atau lebih tinggi berbanding dengan ganjaran oleh pesaing	1
			H2b	Skim ganjaran yang menarik akan memotivasi /mengekalakan pekerja	1
			H2c	Mengelakkan masalah pusing ganti pekerja	1
			F3	Permintaan dan Penawaran Buruh	1
			H3a	Permintaan dan penawaran buruh akan menentukan kadar upah di pasaran	1
			F4	Faktor Lokasi	1
			H4a	Dipengaruhi oleh kos sara hidup setempat	1
			H4b	kedudukan geografi Kawasan/risiko lokasi serta kemudahan infrastruktur yang sedia ada.	1
					[Mak 6m]

BAHAGIAN B (30 MARKAH)

7	(a)		Jelaskan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja / (KWSP)	
		H1	Merupakan tabung simpanan persaraan	1
		H2	Mengikut Akta Kumpulan Wang Simpanan Pekerja 1991	1
		H3	Simpanan/caruman wajib	1
		H4	Mengikut nisbah majikan:pekerja	1
		H5	Kadar caruman 13% majikan : 11% pekerja	1
		H6	Caruman akan dilaburkan oleh KWSP	1
		H7	Keuntungan pelaburan akan diagihkan kepada pencarum	1
		H8	Pencarum menerima dividen/faedah simpanan	1
		H9	Contoh: Dividen tahunan/insentif khas/bantuan kematian/pelepasan cukai	1
		H10	Caruman boleh dikeluarkan kesemua/sebahagian bila-bila masa mengikut syarat tertentu	1
				[Mak 4m]
	(b)		Bagaimanakah majikan yang bertanggungjawab dapat menjaga kebajikan pekerjaanya	
		H1	Pengurusan rekod pekerja yang teratur	1
		H2	Mematuhi pemberian gaji minimum/RM 1500/RM 1700	1
		H3	Pembayaran gaji yang tepat masa/sekurang-kurangnya sebulan sekali	1
		H4	Peluang kenaikan pangkat/jawatan yang adil	1
		H5	Mematuhi penamatan kontrak	1
		H6	Mematuhi masa bekerja	1
		H7	Pemberian insentif/faedah	1
		H8	Contoh: cuti/bonus/contoh sesuai	1
		H9	Membuat caruman KWSP/PERKESO	1
		H10	Membuat pemotongan cukai pendapatan/PCB	1
		H11	Menyediakan persekitaran kerja yang selamat	1
		H12	Mengiktiraf/menghargai sumbangan pekerja/contoh sesuai	1
		H13	Menyediakan latihan/pembangunan kerjaya	1
		H14	Menggalakkan komunikasi/maklum balas terbuka	1
		H15	Memberi lebih peluang kepada pekerja tempatan	1
				[Mak 6m]
	(c)		Mengapakah kerajaan perlu mengurangkan kemasukan pekerja asing?	
		H1	Berlaku lambakan pekerja asing	1
		H2	Menimbulkan masalah sosial/rompakan/pecah rumah/contoh sesuai	1
		H3	Masalah kebersihan / pencemaran	1
		H4	Risiko penyebaran penyakit berjangkit/mengancam kesihatan awam	1
		H5	Konflik warga tempatan dengan pekerja asing/perkahwinan	1
		H6	Pertentangan budaya/kepercayaan/adat resam/contoh sesuai	1
		H7	Bersaing peluang pekerjaan dengan rakyat tempatan	1
		H8	Bekerja di sektor yang tidak dibenarkan seperti pemandu	1
		H9	Membuka lebih ruang/peluang kepada pekerja tempatan	1
		H10	Pekerja separuh mahir/mahir tempatan mempunyai kemahiran	1
		H11	Mengutamakan kebajikan rakyat tempatan	1
				[Mak 5m]

8	(a)			Jelaskan ciri-ciri fizikal produk batik kaftan bagi perniagaan KafSutra.	
			H1	Baju kaftan KafSutra yang dihasilkan menggunakan kain yang berkualiti/ tahan lasak.	1
			H2	Jahitan kaftan yang kemas/ rekaan corak batik yang cantik/ menarik/ terkini/ moden/ gaya tersendiri.	1
			H3	Selesa dipakai/ ringan/ mudah dicuci	1
			H4	Cat/ bahan pewarna yang digunakan selamat untuk kulit/ tidak memudaratkan	1
			H5	Sesuai dipakai untuk semua acara tidak rasmi/ acara santai/ makan malam/ minum petang/ dibawa tidur/ bercuti	1
			H6	Warna yang menarik/ mengikut cita rasa pengguna/ tidak luntur setelah dicuci	1
					[Mak 5m]
	(b)			Jelaskan visi "Kafsutra Jelajah Dunia".	
			H1	Perancangan organisasi / penetapan hala tuju/ merancang masa depan yang ingin dicapai	1
			H2	Menggalakkan semua pihak memhami / bekerjasama untuk mencapai visi	1
			H3	Mencapai matlamat perniagaan dalam jangka masa panjang/ melebihi lima tahun	1
			H4	Semua pihak dapat menterjemah tindakan untuk mencapai visi	1
			H5	Sebagai garis panduan/ bagi membuat keputusan	1
					[Mak 4m]
	(c)			Mengapakah permohonan pembiayaan KafSutra ditolak oleh institusi kewangan lain?	
			H1	Mempunyai rekod senarai hitam masa lalu	1
			H2	Tidak mengemukakan cagaran	1
			H3	Tidak menepati syarat/ kelayakan pinjaman	1
			H4	Dokumen tidak lengkap untuk memohon pinjaman	1
			H5	Skor pemarkahan bank kurang baik	1
			H6	Maklumat diri tidak sah	1
			H7	Tiada rekod pinjaman dengan bank	1
			H8	Nisbah khidmat hutang tidak mencapai tahap kemampuan.	1
					[Mak 6m]

9.	(a)			Terangkan faktor penyumbang untuk memulakan perniagaan dalam situasi tersebut.	
			F1	Modal	1
			H1a	Modal merupakan satu permulaan bagi sesebuah perniagaan.	1
			H1b	Modal perniagaan dalam bentuk wang tunai, alatan atau stok.	1
			F2	Kemahiran	1
			H2a	Usahawan perlu melengkapi diri dengan pengetahuan dalam bidang perniagaan/ mempunyai kemahiran tertentu	1
			F3	Lokasi yang sesuai	1
			H3a	Pemilihan lokasi yang sesuai	1
			H3b	Menentukan kos yang akan dikeluarkan / menentukan sama ada lokasi yang dipilih berpotensi untuk meraih keuntungan.	1
			F4	Stok	1
			H4a	Barang yang disimpan untuk dijual.	1
			H4b	Stok yang mencukupi akan membantu kelancaran sesebuah perniagaan	1
			F5	Latihan	1
			H5a	Usahawan perlu memperlengkap diri dengan ilmu pengetahuan, kemahiran ,berdaya maju dan berdaya saing	1
			H5b	Usahawan mampu untuk mengaplikasi ilmu yang dipelajari dalam perniagaan.	1
			F6	Pemasaran	1
			H6a	Strategi / proses / kaedah yang berkesan untuk menyalurkan barang dan perkhidmatan daripada pengeluar kepada pengguna	1
			F7	Bantuan professional	1
			H7a	Sokongan berbentuk kewangan dan bukan kewangan yang diberikan oleh agensi-agensi kerajaan dan badan berkanun kepada usahawan.	1
				3F + 3H	[Mak 6m]
	(b)			Jelaskan keberuntungan yang diperolehi oleh Encik Hamdan dalam perniagaan yang diceburinya.	
			H1	Mendapat sumber manusia yang mempunyai kepakaran / berpengalaman	1
			H2	Meluaskan pasaran	1
			H3	Memantapkan imej perniagaan	1
			H4	Melaksanakan tanggungjawab sosial	1
			H5	Penggunaan peralatan dan teknologi terkini	1
					[Mak 4m]

		(c)		Jelaskan prosedur pendaftaran pemilikan perniagaan tersebut	
			H1	Pencarian nama	1
			H2	Memastikan nama perniagaan masih belum dimiliki oleh pihak lain	1
			H3	Pengisian borang pendaftaran perniagaan	1
			H4	Semua maklumat pemilik/rakan kongsi diisi dengan lengkap	1
			H5	Penyerahan dokumen lengkap/bayaran kepada SSM	1
			H6	Contoh dokumen/salinan kad pengenalan/penubuhan syarikat	1
			H7	Mendapat kelulusan dari SSM	1
			H8	Menerima sijil perakuan pendaftaran perniagaan/Borang D	1
					[Mak 5m]

10	(a)			Anda bersetuju dengan Puan Yanna mengusahakan salon bergerak. Jelaskan.	
			H1	Menepati gaya hidup moden	1
			H2	Mementingkan kemudahan dan kepantasan / pelanggan tidak mempunyai masa untuk ke salon,	1
			H3	Modal lebih rendah berbanding kedai tetap / lebih jimat kos / hanya perlu fokus pada peralatan dan operasi asas.	1
			H4	Pasaran luas / menyasarkan pelanggan di kawasan perumahan / pejabat / sekitar Kuala Terengganu/Marang.	1
			H5	Fleksibel / mudah bergerak ke lokasi strategik mengikut permintaan pelanggan	1
			H6	Salon tetap terikat dengan satu lokasi sahaja	1
			H7	Menjimatkan masa pelanggan / tidak perlu keluar rumah / menunggu lama di kedai	1
			H8	Trend baharu yang menarik / membantu menarik pelanggan kerana konsepnya yang moden / praktikal.	1
					[Mak 3m]
	(b)			Terangkan jenis pembiayaan yang sesuai.	
			F1	Sewa beli	1
			H1	Membeli kenderaan / van	1
			F2	Pinjaman modal	1
			H2	Menambah modal / mengubah suai kenderaan / membeli peralatan	1
					[Mak 4m]
	(c)			Jelaskan kelebihan penggunaan aplikasi mudah alih kepada perniagaan Puan Yanna	
			H1	Memudahkan peniaga menerima tempahan / aplikasi WhatsApp busines	1
			H2	Membantu peniaga menyemak jadual tempahan	1
			H3	Memudahkan peniaga membuat laporan jualan harian / mingguan	1
			H4	Memudahkan pengguna membuat tempahan / cepat / tidak perlu menunggu lama	1
			H5	Dapat mengurangkan penggunaan wang tunai/ bayaran secara atas talian	1
			H6	Mengurangkan risiko kecurian	1
			H7	Urusniaga/bayaran disahkan segera	1
			H8	Penipuan dapat dielakkan	1
					[Mak 3m]

	(d)		Jelaskan kriteria pemilihan pekerja yang perlu dipertimbangkan oleh Puan Yanna.	
		H1	Mempunyai kemahiran TMK / boleh menggunakan aplikasi mudah alih	1
		H2	Mempunyai kemahiran menggunting rambut / dandanan / sijil latihan kemahiran dalam bidang kecantikan	1
		H3	Penampilan diri yang menarik / dapat meyakinkan pelanggan	1
		H4	Mesra dengan pelanggan / sopan / mudah memahami kehendak pelanggan	1
		H5	Berdisiplin / menepati masa /	1
		H7	Boleh bekerja di hujung minggu / waktu bekerja yang fleksibel / mengikut kehendak pelanggan	1
		H8	Mempunyai pengetahuan tentang produk kecantikan / faham tentang keselamatan / kebersihan alat-alat kecantikan	1
				[Mak 5m]
	(5)		Pada pendapat anda, apakah cabaran perniagaan salon Puan Yanna	
		H1	Kenderaan / van perlu diselenggara secara berkala /	1
		H2	Kos operasi / bahan api / petrol / insurans / pembelian peralatan berkualiti	1
		H3	Harga perkhidmatan yang kompetitif dengan pesaing	1
		H4	Persaingan dengan salon konvensional / premis tetap menjadi pilihan pelanggan	1
		H5	Persaingan dengan perniagaan perkhidmatan salon yang lain.	1
		H6	Kekurangan tenaga mahir / berpengalaman	1
		H7	Lokasi perniagaan terhad / kawasan ditetapkan / jarak tertentu	1
		H8	Terikat dengan undang-undang tempatan / mendapatkan lesen / mematuhi tahap kebersihan / keselamatan	1
		H9	Faktor cuaca / kesesakan lalu lintas / kelewatan sampai ke tempat pelanggan / pelanggan tidak puas hati	1
				[Mak 5m]

SKEMA JAWAPAN TAMAT