JOIN TELEGRAM
@exercise_students
UNTUK ANALISIS & TIPS SPM 2026 !

NOMBOR SOALAN	JAWAPAN	NOMBOR SOALAN	JAWAPAN
1	**D**	**21**	**D**
2	**C**	**22**	**A**
3	**C**	**23**	**A**
4	**B**	**24**	**A**
5	**A**	**25**	**D**
6	**B**	**26**	**C**
7	**A**	**27**	**B**
8	**B**	**28**	**B**
9	**A**	**29**	**B**
10	**A**	**30**	**C**
11	**A**	**31**	**B**
12	**D**	**32**	**C**
13	**D**	**33**	**C**
14	**D**	**34**	**B**
15	**C**	**35**	**C**
16	**D**	**36**	**B**
17	**C**	**37**	**A**
18	**D**	**38**	**C**
19	**A**	**39**	**B**
20	**D**	**40**	**D**

Taburan Jawapan

A	B	C	D
10	**10**	**10**	**10**

Soalan		Butiran	Markah
1(a)	H1	Melaksanakan kegiatan berkaitan kemasyarakatan / kebajikan	1
	H2	Memberi peluang untuk terlibat dalam aktiviti kemasyarakatan	1
	H3	Memberi bantuan kepada golongan yang tidak berkemampuan / B40 / OKU / gelandangan	1
	H4	Nasib insan yang memerlukan dijamin terbela	1
	H5	Contoh perkhidmatan rawatan / pendidikan dengan sukarela / contoh yang sesuai	1
	H6	Penglibatan sektor swasta / NGO / perseorangan dipertingkatkan	1
	H7	Melaksanakan tanggungjawab sosial / menjaga kebajikan	1
	H8	Contoh menderma / memberi bantuan makanan / peralatan / contoh yang sesuai	1
		Nota : Jika calon beri mana-mana kaedah jualan OBBU terima sekali sahaja di H5	**[Mak. 4*m*]**
1(b)(i)	F	Milikan tunggal	**[1*m*]**
1(b)(ii)	H1	Modal lebih kecil / tidak memerlukan modal yang banyak	1
	H2	Bebas mengurus perniagaan / mudah diurus	1
	H3	Beban cukai rendah / cukai individu	1
	H4	Keputusan dibuat sepenuhnya oleh pemilik / bebas membuat keputusan	1
	H5	Fleksibel / mudah menyesuaikan diri	1
	H6	Mudah ditubuhkan / tidak banyak dokumen / tidak banyak syarat	1
	H7	Keuntungan dimiliki sepenuhnya oleh pemilik / tidak perlu dikongsi	1
	H8	**Menangung kos overhed yang rendah bagi saiz kecil**	1
			[Mak. 5*m*]

SERTAI TELEGRAM @exercise_students

Soalan		Butiran	Markah
2(a)(i)	**F1**	Skala zon / **antarabangsa**	**[1*m*]**
2(a)(ii)	H1	Liputan pasaran lebih luas	1
	H2	Menembusi pasaran baharu	1
	H3	Menguasai pasaran antarabangsa	1
	H4	Meningkatkan jualan kenderaan	1
	H4a	Meningkatkan keuntungan Proton	1
	H5	Meningkatkan daya saing	1
	H6	Membantu kukuhkan ekonomi negara	1
	H7	Menikmati ekonomi bidangan	1
			[Mak. 5*m*]
2(b)	H1	Sentiasa memastikan kereta / produk di pasaran menepati piawaian yang ditetapkan	1
	H1a	Bermutu tinggi / mempunyai kualiti	1
	H2	Melakukan kajian bagi memastikan kereta / produk selamat digunakan / boleh guna / kereta yang baik	1
	H3	Menjalankan aktiviti penyelidikan kereta / produk	1
	H4	Memberikan segala maklumat berkaitan pembangunan / perubahan dalam teknologi tinggi	1
	H5	Mengeluarkan sijil pengiktirafan bagi kereta / produk	1
	H6	Menyediakan perkhidmatan teknikal / perundingan berkaitan peningkatan kecekapan / daya saing Proton	1
			[Mak. 4*m*]

 © 2026 Hak Cipta MPSM Negeri Sembilan

Soalan		Butiran	Markah
3(a)	F	Inflasi	**[1*m*]**
	H1	**Kos operasi / pengeluaran meningkat**	1
	H1a	**Kos bahan mentah / kos pengangkutan meningkat / contoh yang sesuai dengan kesan kenaikan kos harga minyak**	1
	H2	Perniagaan terpaksa menaikkan harga jualan / harga tinggi	1
	H3	Permintaan pelanggan menurun / pelanggan kurang	1
	H3a	Pelanggan terbeban dengan harga barang	1
	H4	Jualan merosot	1
	H4a	Keuntungan perniagaan menurun	1
	H5	**Prestasi / imej perniagaan terjejas**	1
			[Mak. 3*m*]
3(b)	F1	Spesifik / *specific*	1
	H1	Dinyatakan secara khusus	1
	F2	Boleh diukur / *measurable*	1
	H2	Dapat dibandingkan dengan pencapaian sebelum dan selepas secara kuantitatif / kualitatif	1
	F3	Jangka masa / *time frame*	1
	H3	Tempoh masa yang perlu ada / menggunakan carta gantt	1
		Nota: 3F+3H	**[6*m*]**

Soalan		Butiran	Markah
4(a)	**H1**	Jaringan perniagaan dapat diwujudkan antara pembekal / pelanggan / bank / kerajaan / **contoh yang sesuai berkaitan interaksi dengan apa-apa agensi yang berkaitan perniagaan**	1
	H2	Operasi perniagaan dapat diperkukuhkan	1
	H3	Mengembangkan perniagaan	1
	H3a	**Meluaskan pasaran**	1
	H4	Mencapai matlamat / VMO	1
	H5	Menjalin kerjasama strategik	1
	H6	Meningkatkan jualan	1
	H7	Menjana keuntungan	1
	H8	Berkongsi kepakaran / teknologi	1
	H9	Mendapatkan sumber pembiayaan dengan mudah	1
	H9a	Mendapatkan sumber bekalan bahan mentah	1
	H10	Mendapatkan harga lebih rendah / potongan harga	1
	H11	**Mengukuhkan hubungan baik sedia ada**	1
			[Mak. 6*m*]
		Nota : Terima mana-mana jawapan positif yang berkaitan kepentingan interaksi dengan pihak luar	
4(b)	H1	Mewujudkan keselesaan di tempat kerja / suasana kondusif / seronok / ceria	1
	H2	Meningkatkan motivasi / semangat pekerja	1
	H3	Meningkatkan tahap kepuasan pekerja	1
	H4	Mengurangkan kesilapan tugas / pembaziran dapat dielakkan	1
	H5	Meminimumkan tekanan kerja	1
	H6	Menghasilkan idea baharu / kreatif	1
	H7	Meningkatkan produktiviti	1
	H8	Mengekalkan pekerja sedia ada / mengurangkan pusing ganti pekerja	1
	H9	Menjadikan pekerja lebih inovatif	1
	H10	Dapat mencapai matlamat perniagaan	1
			[Mak. 4*m*]

SERTAI TELEGRAM @exercise_students

Soalan		Butiran	Markah
5(a)	F1	Bentuk / jenis tugas	1
	H1	Pekerja yang mempunyai tanggungjawab yang besar diberi ganjaran lebih tinggi	1
	C1	Penyelia kilang	1
	F2	Faktor lokasi	1
	H2	Kos sara hidup setempat / kedudukan geografi / kemudahan infrastruktur sedia ada	1
	C2	Kuala Lumpur	1
	F3	Undang-undang / peraturan kerajaan	1
	H3	Kerajaan menentukan kadar ganjaran / gaji minimum	1
	C3	RM1700 / RM1500	1
	F4	**Kemampuan Organisasi**	1
	H4	**Kedudukan kewangan perniagaan yang kukuh**	1
	C4	**Gaji dibayar tinggi / lumayan**	1
		Nota: H4 dan C4 jawapan perlu selari dengan kemampuan perniagaan	**[Mak. 6*m*]**
		Nota: 2F+2H+2C	
5(b)	H1	Kemudahan pembelian akaun penghutang / invois	1
	H2	Pada harga diskaun / lebih rendah	1
	H3	Usahawan memindahkan tugas mengutip hutang kepada syarikat pemfaktoran	1
	H4	Mendapat tunai dengan segera	1
	H5	Mengurangkan masalah aliran tunai / hutang lapuk / tak perlu menunggu pelanggan membayar hutang	1
			[Mak. 4*m*]

Soalan		Butiran	Markah
6(a)	F1	Pemegang saham / pemilik	1
	H1	Mengetahui kedudukan kewangan / menentukan hala tuju	1
	F2	Pelabur	1
	H2	Memberi keyakinan untuk membuat pelaburan	1
	F3	Pihak pengurusan	1
	H3	Menilai prestasi perniagaan / membuat pertimbangan untuk pemberian ganjaran	1
	F4	Pembekal / vendor	1
	H4	Menilai keupayaan membayar hutang	1
		Nota: 3F+3H	**[Mak. 6*m*]**
6(b)	H1	Dapat mengukur prestasi sebenar perniagaan	1
	H2	Dapat merancang keperluan sumber dengan tepat	1
	H3	Dapat menjangka risiko / masalah yang akan timbul	1
	H4	Dapat memberi gambaran projek berdaya maju atau tidak	1
	H5	Dapat meyakinkan pihak berkepentingan / pelabur/ pembiaya / pembekal / vendor / pemegang saham	1
			[Mak. 4*m*]

SERTAI TELEGRAM @exercise_students

Soalan		Butiran	Markah
7(a)	F1	Saiz perniagaan sederhana	1
	H1a	Bilangan pekerja 30 hingga kurang daripada 75	1
	H1b	Jumlah jualan tahunan RM3 juta hingga kurang daripada RM20 juta	1
	C1	Bilangan pekerja seramai 60 orang / jumlah jualan tahunan RM11.8 juta	1
	F2	Sektor Tertier/ ketiga	1
	H2	Menawarkan / membekalkan perkhidmatan	1
	C2	Membekalkan barangan runcit halal	1
		Nota: 2F+2H+2C	**[Mak. 6*m*]**
7(b)	H1	Jualan merosot	1
	H1a	Kehilangan ramai pelanggan	1
	H2	Tidak mampu bayar kos perniagaan	1
	H2a	Gagal bayar gaji pekerja / hutang pembekal tidak dapat dibayar	1
	H3	Imej perniagaan terjejas	1
	H3a	Menjadi tumpuan saluran media kerana beberapa isu besar	1
	H4	Gagal dalam persaingan	1
	H5	Tidak mampu mengembangkan perniagaan	1
			[Mak. 5*m*]
7(c)	F1	Kos tetap	1
	H1	Kos yang tidak dipengaruhi oleh kuantiti / tingkat pengeluaran	1
	H1a	Gaji kakitangan gagal dibayar	1
	F2	Kos berubah	1
	H2	Kos yang dipengaruhi kuantiti pengeluaran	1
	H2a	Hutang kepada pembekal / kos bahan mentah	1
		Nota: 2F+2H	**[Mak. 4*m*]**

Soalan		Butiran	Markah
8(a)(i)	F1	Bahagian fungsian teknologi maklumat / ICT	**[1*m*]**
8(a)(ii)	H1	Bertanggungjawab terhadap keselamatan sistem	1
	H2	Pengguna dibenarkan sahaja boleh mengakses sistem	1
	H3	Menyimpan semula data kritikal / simpanan data	1
	H4	Membantu pekerja berkaitan masalah penggunaan sistem	1
	H5	Mengesyorkan penggunaan mengikut perkembangan sistem terkini	1
	H6	Membantu pengguna yang berhadapan dengan masalah berkaitan sistem mesin	1
			[Mak. 5*m*]
8(b)	F1	Perlindungan insurans	1
	H1	Mengelakkan daripada berlaku risiko kerugian / insurans kebakaran mesin	1
	F2	Penyelenggaraan mesin secara berkala	1
	H2	Memastikan mesin sentiasa dalam keadaan baik	1
	F3	Baik pulih secara terancang	1
	H3	Membuat pembaikan ke atas mesin yang rosak	1
	F4	Perlindungan keselamatan	1
	H4	Pekerja yang mengendalikan mesin tahu cara menggunakan dengan betul / mesin memenuhi piawaian keselamatan yang ditetapkan	1
			[Mak. 4*m*]
		Nota: mana-mana 2F+2H	
8(c)	H1	Menyediakan rancangan perniagaan / mengikut format yang ditetapkan	1
	H2	Mendapat khidmat nasihat kewangan / jumlah pembiayaan / kaedah pembayaran / jenis pembiayaan	1
	H3	Menyediakan dokumen yang lengkap / kad pengenalan / SSM / contoh dokumen yang sesuai	1
	H4	Menghantar permohonan untuk diproses	1
	H5	Memperoleh surat kelulusan oleh bank / pembiayaan diluluskan	1
	H6	Menandatangani perjanjian / kontrak	1
			[Mak. 5*m*]
		Nota: jawapan mesti mengikut susunan	

SERTAI TELEGRAM @exercise_students

<table>
<tr><th>Soalan</th><th></th><th>Butiran</th><th>Markah</th></tr>
<tr><td>9(a)(i)</td><td></td><td>Pusing Ganti Stok:

<table><tr><th>Tahun 2024</th><th>Tahun 2025</th></tr><tr><td>= Kos Jualan / Stok Purata</td><td>= Kos Jualan / Stok Purata</td></tr><tr><td>= RM 22120 / RM 8400</td><td>= RM 55210 / RM 11550</td></tr><tr><td>= 2.63 kali</td><td>= 4.78 kali</td></tr></table></td><td>1

1 + 1

1 + 1
[5m]</td></tr>
<tr><td>9(a)(ii)</td><td>H1
H2
H3
H4
H5
H6
H7
H7a

H6</td><td>Nisbah pusing ganti stok 2.63 kali pada tahun 2024
Nisbah pusing ganti stok 4.78 kali pada tahun 2025
Menunjukkan pengurusan stok semakin cekap
Tahun 2024 lebih kerap stok diganti
Peningkatan dalam jualan
Barang semakin mendapat permintaan
Melaksanakan strategi pemasaran yang berkesan
Penetapan harga yang sesuai / promosi yang cekap / contoh yang sesuai berkaitan pemasaran
Tidak berlaku risiko stok usang / lama / rosak</td><td>1
1
1
1
1
1
1
1
1
[Mak. 5m]</td></tr>
<tr><td>9(b)</td><td>H1
H2
H3
H4
H5
H6</td><td>Kawasan tumpuan orang ramai
Berada di kawasan pusat bandar / Seremban
Mudah dikunjungi / di tepi jalan utama
Kawasan mempunyai peluang keuntungan yang tinggi
Berhampiran dengan pelanggan / kawasan kependudukan tinggi
Mempunyai kemudahan infrastruktur / tempat letak kereta / mana-mana contoh yang sesuai</td><td>1
1
1
1
1
1
[Mak. 5m]</td></tr>
</table>

Soalan		Butiran	Markah
10(a)	F1	Entiti berasingan	1
	H1	Pemilik / perniagaan merupakan dua entiti yang berbeza / terpisah / pemilik bebas daripada tindakan undang-undang yang dikenakan terhadap perniagaan	1
	F2	Liabiliti terhad	1
	H2	Tanggungan setakat modal yang dilaburkan sahaja / tidak melibatkan aset / harta peribadi	1
	F3	Hayat berterusan	1
	H3	Perniagaan masih boleh diteruskan walau pun ahli meninggal dunia / tidak siuman / muflis	1
	F4	Fleksibiliti perniagaan	1
	H4	Rakan kongsi boleh meletakkan syarat tambahan dalam perjanjian perkongsian	1
		Nota: mana-mana 2F+2H	**[Mak. 4 *m*]**
10(b)	F	Gaya pengurusan autokratik	**[1*m*]**
		Implikasi negatif:	
	H1	Pengurusan yang tegas	1
	H2	Menurunkan motivasi pekerja	1
	H3	Pekerja akan berhenti / tukar ganti pekerja tinggi	1
	H4	**Menimbulkan rasa tidak puas hati pekerja**	1
		Implikasi positif:	
	H4	Dapat mencapai matlamat / sasaran perniagaan	1
	H5	Meningkatkan produktiviti / pengeluaran nanas	1
	H6	Pekerja patuh pada arahan	1
			[Mak. 3 *m*]
		Nota: Sekurang-kurangnya mesti ada satu implikasi positif untuk dapat markah maksimum	
10(c)	H1	Menjadi pemborong / orang tengah	1
	H2	Membeli nanas secara pukal / banyak	1
	H3	Melakukan urusan pecah pukal / sediakan dalam kuantiti yang kecil	1
	H4	Menyediakan pengangkutan	1
	H5	Menyampaikan maklumat peruncit / pengguna	1
	H6	Meluaskan pasaran dengan lebih cepat / memperbesar lagi perniagaan	1
	H7	Meningkatkan jualan / keuntungan	1
	H8	Memenuhi keperluan / kehendak pengguna	1
	H9	Membekalkan maklumat peruncit / pengguna kepada Ladang Seri Makmur PLT	1
	H10	**Memastikan buah dapat sampai kepada pengguna dengan segera**	1
			[Mak. 4 *m*]

SERTAI TELEGRAM @exercise_students

10(d)	F	Pajakan	**[1*m*]**
	H1	Membayar sewa sepanjang penggunaan	1
	H2	Hanya guna untuk membajak	1
	H3	Tidak perlu tanggung kos / kos penyelenggaraan oleh syarikat pajakan	1
	H4	Tiada masalah mesin bajak usang	1
			[Mak. 3*m*]
		ATAU	
	F	Sewa beli	**[1*m*]**
	H1	Bayaran secara ansuran	1
	H2	Tunai dapat digunakan untuk tujuan lain	1
	H3	Jentera / pembajak akan jadi hak milik setelah selesai pembayaran	1
			[Mak. 3*m*]
10(e)	H1	Menanam baka buah nanas yang baik / baka SG1	1
	H2	Dapat menuai buah dengan cepat / tempoh 9 bulan	1
	H3	Mempunyai kualiti buah yang baik / rasa lebih manis	1
	H4	Menetapkan harga yang berpatutan / mampu milik / harga kompetitif	1
	H5	Menggunakan media pengiklanan yang berkesan / kurang kos / liputan luas	1
	H6	Menggunakan saluran agihan paling cepat sampai kepada pelanggan / pengeluar ⟶ pengguna	1
	H7	Menggunakan orang tengah / pemborong / pengeluar ⟶ pemborong ⟶ peruncit ⟶ pengguna	1
			[Mak. 4 *m*]
		Nota: Penggunaan kata kerja yang tepat untuk menjelaskan jawapan	

PERATURAN PEMARKAHAN TAMAT